

## 9. Estructura de Costes – EduIAIO

### 9.1. Inversión Inicial

Para el lanzamiento del centro en Logroño, se requiere una inversión total de **40.100 €**. Esta cifra cubre el espacio físico, la compra de tecnología adaptada y el fondo de maniobra necesario para los primeros meses.

#### Desglose de la Inversión

Concepto	Detalle	Importe
Infraestructura	Adecuación de local (2 aulas, recepción y baños adaptados)	5.000 €
Equipamiento Tecnológico	20 puestos (PC/Tablets), periféricos adaptados y pizarras	14.600 €
Mobiliario	Mesas regulables y sillería ergonómica	6.000 €
Accesibilidad	Rampas, señalización podotáctil y ayudas visuales	1.000 €
Constitución y Legal	Escrituras, licencias de apertura y registro	1.200 €
Marketing de Lanzamiento	Branding, web con reservas y campaña inicial	8.300 €
Fondo de Maniobra	Reserva operativa (primeros 2 meses)	4.000 €
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>40.100 €</b>





## 9.2. Plan de Financiación

Hemos diseñado una estrategia de financiación híbrida para minimizar la deuda y maximizar el uso de recursos públicos destinados a la innovación social.

- **Capital Social (3 socios):** 15.000 € (37,4%)
  - **Subvenciones Públicas:** 18.100 € (45,1%) (*Incluye Kit Digital, Fondos Next Gen y ayudas locales*)
  - **Préstamo ICO Emprendedores:** 7.000 € (17,5%)
- 

## 9.3. Gastos Operativos

### Gastos Fijos Mensuales

La estructura operativa está optimizada para mantener la agilidad. El coste fijo mensual asciende a **2.400 € (28.800 €/año)**.

- **Alquiler del local (120 m<sup>2</sup> en Logroño):** 1.200 €
- **Suministros (Luz, agua, fibra):** 280 €
- **Servicios Externos (Asesoría, limpieza, seguros):** 520 €
- **Marketing Digital y Software (CRM, Hosting):** 240 €
- **Otros (Material fungible y comisiones):** 160 €

### Salarios y Personal

Contamos con un equipo de 4 profesores especialistas y 1 coordinador. El ratio de **5 alumnos por profesor** garantiza la calidad pedagógica.

Categoría	Año 1 (12 pagas)	Año 2 (14 pagas)	Año 3 (14 pagas)
Profesor (x4)	1.400 €/mes	1.800 €/mes	2.200 €/mes
Coordinador	1.600 €/mes	2.000 €/mes	2.400 €/mes



<b>TOTAL ANUAL</b>	<b>86.400 €</b>	<b>128.800 €</b>	<b>156.800 €</b>
--------------------	-----------------	------------------	------------------

## 9.4. Proyección Financiera a 3 Años

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3
<b>Ingresos Totales</b>	122.200 €	159.000 €	215.000 €
<b>Inversión Inicial</b>	40.100 €	0 €	0 €
<b>Gastos Fijos</b>	28.800 €	28.800 €	30.000 €
<b>Gastos de Personal</b>	86.400 €	128.800 €	156.800 €
<b>Gastos Variables</b>	13.722 €	18.790 €	24.050 €
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>169.022 €</b>	<b>176.390 €</b>	<b>210.850 €</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-46.822 €</b>	<b>-17.390 €</b>	<b>+4.150 €</b>
<b>Margen sobre ventas</b>	-38,3%	-10,9%	<b>+1,93%</b>



## 9.5. Análisis de Viabilidad y Conclusiones

1. **Sostenibilidad:** El proyecto rentabiliza la inversión inicial en el primer ejercicio. A partir del tercer año, la generación de caja es positiva y creciente.
2. **Escalabilidad:** Los ingresos crecen un **76%** en tres años, impulsados por la diversificación (suscripciones particulares y convenios con Ayuntamientos).
3. **Control de Riesgos:** El nivel de endeudamiento externo es muy bajo (solo el 5,7% de los ingresos del Año 1), lo que otorga una gran margen ante imprevistos.
4. **Impacto Social:** El modelo financiero no solo busca el éxito económico, sino que está alineado con los **ODS 3, 4, 11 y 16**, garantizando un retorno social amplio para la comunidad de La Rioja.