

## RECURSOS CLAVE

### 1. Recursos Físicos (Tangibles)

Infraestructura base necesaria para la operatividad y logística del negocio.

- **Stock e Inventory:** Inversión inicial de **30.000 €** en existencias (10.000 € en materias primas y 20.000 € en producto terminado) para garantizar capacidad de respuesta inmediata ante los primeros pedidos y evitar roturas de stock.
- **Equipamiento Tecnológico y Mobiliario:** Partida de **9.000 €** destinada a equipos informáticos de alto rendimiento y mobiliario técnico para el equipo de ingeniería y ventas.
- **Showroom e Instalaciones:** Espacio físico de demostración (showroom) esencial para la validación del producto por parte de clientes B2B y B2G, con un coste operativo asociado al alquiler y mantenimiento.

### 2. Recursos Intelectuales (Intangibles)

Activos que protegen la ventaja competitiva y la innovación del proyecto.

- **Propiedad Industrial:** Inversión de **1.500 €** en el registro de patentes y marcas para proteger el diseño y la tecnología frente a competidores.
- **Plataforma de Software (SaaS):** Activo digital propio desarrollado con una inversión de **3.500 €**, consistente en un "Dashboard" para la gestión y visualización de datos energéticos y de afluencia.
- **I+D+i:** Conocimiento técnico acumulado (*know-how*) en el desarrollo de la tecnología cinética, respaldado por una inversión inicial de **6.500 €** en investigación y prototipado.



### 3. Recursos Humanos

Equipo inicial (*Start Team*) necesario para cubrir las áreas críticas de gestión, técnica y ventas, con un coste salarial bruto anual proyectado de **66.000 €**:

- **Dirección Técnica (CTO):** Ingeniero responsable de producto, homologación de proveedores y control de calidad.
- **Dirección Comercial:** Responsable de la captación de clientes B2B y gestión de licitaciones públicas.
- **Dirección General (CEO):** Encargado de la estrategia financiera, gestión de recursos y búsqueda de financiación.



#### 4. Recursos Financieros

Capital necesario para cubrir la inversión inicial y asegurar la liquidez antes de generar flujo de caja positivo.

- **Estructura de Financiación:** Necesidad total de **80.000 €**, cubierta mediante **20.000 €** de aportación de socios (fondos propios) y **60.000 €** a través de préstamo bancario a 5 años.
- **Fondo de Maniobra:** Reserva de tesorería de **20.000 €** para afrontar los gastos operativos de los primeros meses de actividad.
- **Garantías:** Provisión de **4.000 €** para avales y fianzas requeridos en alquileres o licitaciones.