

7. RECURSOS CLAVE DEL PROYECTO

En los recursos clave recogemos de forma detallada y técnica los recursos de la empresa INNOVA TOCU, elaborados a partir del plan financiero y productivo desarrollado en Excel. La información aquí contenida responde a decisiones reales del proyecto y a criterios habituales en el sector agroindustrial.

1. Recursos físicos e infraestructurales

La empresa desarrolla su actividad sobre un solar de 7,5 hectáreas destinado a uso agroindustrial, adquirido por un importe de 82.000 euros. El terreno no es amortizable y mantiene su valor contable a lo largo del tiempo. Sobre dicho solar se han construido tres naves industriales y un almacén, con una inversión total en construcciones de 460.000 euros.

Las instalaciones permiten organizar el proceso productivo en distintas fases: fermentación del estiércol, cría de lombriz, cribado del humus, envasado y almacenamiento del producto final. El dimensionamiento de las naves se ha realizado teniendo en cuenta la capacidad productiva prevista y la experiencia del sector.

2. Recursos productivos y tecnológicos

El proceso de producción se apoya en maquinaria industrial específica para la lombricultura, con una inversión total en maquinaria de 239.640 euros. Entre los equipos principales se encuentran una ensacadora, una cribadora y maquinaria de apoyo al proceso productivo.

Además, la empresa dispone de una carretilla elevadora eléctrica para la manipulación de palets y big bags, así como utillaje y herramientas manuales necesarias para el manejo de la materia orgánica y el producto terminado. Estos equipos permiten trabajar de forma eficiente y mantener una calidad homogénea del humus producido.

3. Recursos logísticos y de transporte

Para la distribución del producto y la gestión logística, la empresa cuenta con un furgón industrial y un vehículo comercial ligero. Estos medios propios facilitan el reparto a clientes, la recogida de materia prima y la gestión comercial, reduciendo la dependencia de servicios externos.

4. Recursos humanos

La plantilla está formada por cinco trabajadores y un gerente. El equipo incluye operarios de producción, un encargado técnico, personal administrativo y dirección. El coste total anual de personal, incluyendo salarios y Seguridad Social a cargo de la empresa, asciende a 171.605,03 euros.

La estructura de recursos humanos se ha definido para garantizar la operatividad continua de las tres naves industriales y un correcto control del proceso productivo.

5. Recursos biológicos y materias primas

El principal recurso biológico del proyecto es la lombriz roja californiana (*Eisenia foetida*), seleccionada por su alta capacidad de transformación de materia orgánica. La materia prima utilizada es una mezcla de estiércol, principalmente de equino y vacuno combinado con otra serie de residuos ganaderos, provenientes de explotaciones ganaderas cercanas para así reducir esos costes de transporte y minimizar al máximo posible las emisiones de carbono.

Debido a la necesidad de fermentación previa, se mantiene un stock equivalente a seis meses de producción, con un valor de existencias de 16.000 euros. Esta planificación asegura estabilidad en el suministro y calidad constante del producto final.

6. Recursos comerciales y de producto

La empresa comercializa humus sólido en sacos de 5 kg, 10 kg y 20 kg, sacos de 1 m³ para grandes explotaciones y humus líquido en garrafas de 5 litros. La previsión de ventas anual asciende a 1.918.600 euros, con una distribución adaptada al calendario agrícola de Castilla y León.

7. Recursos financieros

El proyecto cuenta con una estructura financiera equilibrada, basada en capital propio, una subvención pública de 150.000 euros y financiación bancaria integrada en el plan financiero. El circulante necesario incluye existencias, derechos de cobro y tesorería inicial.

Los costes fijos anuales, incluyendo todos los gastos estructurales y la cuota del préstamo, ascienden a 310.541,98 euros, lo que permite una base de costes estable y controlada.

8. Recursos intangibles

Entre los recursos intangibles destacan el conocimiento técnico adquirido en lombricultura, la organización orientada a la eficiencia productiva y una imagen de marca vinculada a la sostenibilidad y la economía circular.

Conclusión

El conjunto de recursos clave definidos permite desarrollar un proyecto viable desde el punto de vista técnico, económico y organizativo. Las decisiones adoptadas se basan en datos reales del plan financiero y en criterios prácticos del sector agroindustrial.