



## **9. ESTRUCTURA DE COSTES**

EcoCream, mediante su análisis exhaustivo de costes, muestra un compromiso hacia la mejora de la calidad y la sostenibilidad, posicionándose frente a una estrategia centrada en la minimización de costes. Al emplear ingredientes naturales y envases biodegradables, se asume que los costes de producción superan los de sus homólogos industriales. Para poder emprender nuestra andadura empresarial, se considera esencial afrontar una inversión inicial considerable para adaptar la nave industrial, alquilada en el Centro Empresarial La Curtidora, en Avilés, con una superficie de 90 m<sup>2</sup>. Esta adecuación implica el equipamiento específico con maquinaria de cocina y conservación, mobiliario de acero inoxidable y sistemas de refrigeración idóneos para garantizar la seguridad alimentaria. Esta etapa inicial se sustentará mediante la incorporación de préstamos familiares sin intereses, el apoyo financiero de La Curtidora y la búsqueda de subvenciones públicas, como el Cheque Emprendedor y los fondos FEADER para proyectos en el sector agroalimentario.

Iniciada la actividad, nuestra empresa afrontará costes fijos mensuales. Estos, son necesarios para sustentar la estructura operativa, sin importar el volumen de ventas. Entre estos, el alquiler de la nave, los suministros, las amortizaciones de préstamos y gastos de personal (cuotas de autónomos). A su vez, la mayor parte de nuestros costes se catalogarán como variables, y aumentarán en función del número de unidades producidas. Estos costes variables comprenden la compra de materias primas, obtenidos de nuestros socios locales de confianza: Ganadería Ecológica Casa el Cuarto con carne, Las Hortalizas del Valle en cuanto a frutas y verduras, La Rula de Avilés proporcionando pescado y, finalmente, Camin Astur para las legumbres. También se incluye aquí el coste del packaging sostenible fabricado con polihidroxialcanoatos, que, aunque es más caro que el plástico, es irrenunciable por nuestros valores ecológicos; y los gastos de logística gestionados por Transportes Luarca para la distribución a tiendas y empresas de mensajería para el envío online. Finalmente, debemos contemplar el presupuesto variable de marketing destinado a las campañas en redes sociales y la remuneración de los colaboradores, buscando siempre aprovechar las economías de escala a medida que aumenten los pedidos de nuestros socios comerciales para reducir el coste unitario por producto.

No obstante, para garantizar la viabilidad financiera del proyecto desde su inicio, hemos aplicado la metodología *Lean Startup*. Este enfoque nos ha permitido diseñar una estructura de costes muy optimizada y flexible, reduciendo al máximo los gastos fijos y centrándonos en lo que aporta valor. Gracias a las ayudas del Centro de Empresas La Curtidora, hemos fijado nuestros costes fijos totales en apenas 750 euros mensuales, cifra que incluye el alquiler de la nave (360 euros), los suministros y una partida ajustada de gestión. En contraposición, asumimos unos costes variables unitarios de



1,75 euros por tarro, derivados de la alta calidad de los ingredientes y el envase PHA. Debemos de tener en cuenta que nosotros como socios no tendremos un sueldo fijo al inicio de la actividad, únicamente se pagará la Tarifa Plana de 80 euros por cada uno de los socios durante los primeros 12 meses de actividad al ser la primera vez que nos damos de alta como autónomos. Por otro lado, no se especifican costes relacionados con sueldos y salarios ya que en base a la política de retribución de socios fundadores, y al encontrarnos en una fase semilla, consideramos la retribución de los socios variable y condicionada a los resultados. Se realizará el pago de las cuotas al RETA (Régimen Especial de Trabajadores Autónomos), pero no se establece un salario fijo garantizado. La retribución económica en el primer año, vendrá determinada por el reparto de los beneficios a cierre de cada mes.

TIPO DE COSTE	CONCEPTO	EST. MENSUAL
COSTES FIJOS	Alquiler nave	360 euros
	Suministros y gestoría (bonificado por La Curtidora)	70 euros
	Personal (Tarifa Plana autónomos societarios 80 euros x 4 socios)	320 euros
	TOTAL FIJOS	750 euros/mes
COSTES VARIABLES	Materias primas	0,85 euros/unidad
	Envase	0,45 euros/unidad
	Logística (envío unitario y dist a tiendas)	0,15 euros/unidad
	TOTAL VARIABLE	1,75 euros/unidad

*Tabla relación entre los costes fijos y variables.*

Esta gestión eficiente nos permite realizar un cálculo muy favorable del Punto Muerto o Umbral de Rentabilidad ( $Q^*$ ). Teniendo en cuenta que nuestro Precio de Venta Promedio (ASP) es de 4,75 euros, obtenemos un margen de contribución de 3,00 euros por cada crema vendida (4,75€ de precio de venta menos 1,75€ de coste variable). Al dividir nuestros costes fijos totales (750€) entre este margen de contribución unitario (3€), el resultado matemático sitúa nuestro umbral de rentabilidad en 250 unidades mensuales. Esto significa que EcoCream es un proyecto con un riesgo financiero muy



bajo, ya que tan solo necesitamos vender unas 9 cremas al día para cubrir la totalidad de nuestros gastos y comenzar a generar beneficios, un objetivo comercial altamente asequible dada nuestra estrategia de distribución híbrida entre las tiendas físicas especializadas (B2B) y nuestra tienda online (B2C).



## WEBGRAFÍA

Agencia de Ciencia, Competitividad Empresarial e Innovación Asturiana [Sekuens]. (2025). *Cheque emprendedor y ayudas a la promoción económica*. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://www.sekuens.es/>

Camin Astur. (s.f.). *Fabas y verdinas con Identificación Geográfica Protegida (IGP)*. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://caminastur.com/>

Centro de Empresas La Curtidora. (s.f.). *Alquiler de naves, oficinas y servicios para emprendedores en Avilés*. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://www.curtidora.com/>

Comisión Europea. (s.f.). *Desarrollo rural: Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (Feader)*. Recuperado el 22 de enero de 2026, de [https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/rural-development\\_es](https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/rural-development_es)

Ganadería Ecológica Casa el Cuarto. (s.f.). *Carne de ternera asturiana ecológica*. BioAsturias. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://bioasturias.org/>

Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones. (2025). *Cuota reducida (Tarifa Plana) para nuevos autónomos*. Seguridad Social. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://www.seg-social.es/>

Ries, E. (s.f.). *The Lean Startup Methodology*. The Lean Startup. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <http://theleanstartup.com/principles>

Rula de Avilés. (s.f.). *Lonja y comercialización de pescado*. Recuperado el 22 de enero de 2026, de <https://rulaaviles.es/>