

# RECURSOS CLAVE

**1**

## RECURSOS FÍSICOS

- Local físico como centro de planificación y atención al público
- Ubicación estratégica en una zona visible y transitada
- Equipamiento de oficina: escritorios, sillas, equipos informáticos, impresoras y teléfonos
- Medios de transporte subcontratados para el reparto de comida mediante vehículos refrigerados

**2**

## RECURSOS INTANGIBLES

- Marca registrada y logotipo
- Página web y aplicación
- Diseños de merchandising
- Propiedad intelectual de la IA, la app y la web
- Algoritmos y estructura de las actividades al aire libre
- Base de datos de usuarios y análisis de hábitos
- Investigación y desarrollo (I+D) para mejorar la IA y el servicio

**3**

## RECURSOS HUMANOS

- Dirección con visión estratégica y liderazgo
- Responsable de coordinación con empresas subcontratadas
- Equipo de marketing y ventas digitales
- Personal de atención al cliente presencial y telefónica
- Actividades clave subcontratadas (reparto, IA, rutas...)

**4**

## RECURSOS ECONÓMICOS

- Capital social aportado por los socios
- Subvenciones públicas
- Préstamo bancario a largo plazo
- Ingresos procedentes de suscripciones, publicidad y rutas
- Reinversión de beneficios y atracción de inversores para el crecimiento

## **RECURSOS CLAVE**

Son todos los activos que necesita una empresa para poder desarrollar y ofrecer sus productos o servicios y que acompañan a las actividades claves. Los recursos pueden clasificarse económicos, físicos, intangibles y humanos.

### **RECURSOS FÍSICOS**

Son todos los elementos materiales que una empresa posee para realizar su actividad y para planificar el mantenimiento, renovación y organización de otros bienes. Incluyen instalaciones, maquinaria, equipos, herramientas y otros elementos físicos necesarios para el funcionamiento diario.

EQUORA cuenta con los siguientes recursos físicos:

- El local, que es lugar en el que los trabajadores planifican la actividad de la empresa, sus objetivos, hacia qué dirección va a crecer, los métodos para ello, etc. Además, también sirve como centro de información para aquellas personas que quieran conocer más sobre nuestra empresa y sus actividades, como las rutas o los talleres. El local está ubicado en Gran Vía, Avda. República Argentina. Lo hemos elegido por su ubicación estratégica y por su visibilidad ya que tener cerca a potenciales clientes es fundamental para que nuestra empresa pueda expandirse y crecer.
- En la oficina de nuestro local tenemos: escritorios de oficina, sillas, sofá, cafetera, microondas, frigorífico, lavabos. Además de equipos informáticos, impresoras y teléfonos móviles y fijos, que son necesarios para desarrollar nuestra actividad.
- Los medios de transporte necesarios para nuestra empresa son los vehículos utilizados para el transporte de la comida. Estos trasladan los platos de comida, desde la empresa que los elabora hasta los clientes (a su domicilio o a los puntos de recogida). Para esto nuestra empresa colabora con una empresa distribuidora que tiene camionetas refrigeradas con el tamaño necesario para almacenar los numerosos platos de comida y para desplazarse por las diferentes calles y por el centro de la ciudad.

## **RECURSOS INTANGIBLES**

Los recursos intangibles son aquellos bienes o activos no físicos que tienen valor para la empresa porque pueden generar ventajas competitivas difíciles de imitar, por lo que ayudan a lograr objetivos y a generar beneficios.

Los bienes intangibles de EQUORA son nuestra marca registrada, el logotipo, la página web, los diseños del merchandising (camisetas, botellas, totebags...), la patente y la propiedad intelectual.

- La marca registrada de nuestra empresa y el logotipo son esenciales, sobre todo en el mercado competitivo de aplicaciones dirigidas a la salud y al ejercicio físico. Esto es debido a que nos ayudan a diferenciarnos de la competencia y a ganar la confianza, mediante un diseño y unos colores atractivos, de las personas que buscan mejorar su estilo de vida.
- La Inteligencia Artificial desarrollada para elaborar planes de alimentación y rutinas de ejercicio adaptadas a cada persona. La propiedad intelectual de esta IA, y de la aplicación y la web de EQUORA es fundamental debido a que es la esencia de nuestra empresa, por lo que es nuestro activo más valioso.
- La propiedad intelectual de la estructura de las actividades al aire libre y de los algoritmos utilizados en nuestra aplicación para conocer las preferencias de los clientes nos permite distinguirnos de otras aplicaciones parecidas. Además, la base de datos de nuestros usuarios y el análisis de sus hábitos de ejercicio, preferencias alimentarias, objetivos y patrones de interacción nos ayuda a fidelizarlos y a mejorar la IA y sus recomendaciones.
- La investigación y desarrollo (I+D) en EQUORA es esencial para mantener nuestra relevancia respecto a las empresas competidoras. Esto no solo implica la mejora del software de la aplicación, o la web, sino que también implica la investigación constante sobre los últimos datos científicos en nutrición y en deporte para actualizar la IA.

## **RECURSOS HUMANOS**

Los trabajadores de EQUORA son esenciales para garantizar el correcto funcionamiento de nuestra empresa. Sin embargo, EQUORA no cuenta con muchos trabajadores debido a que las actividades más importantes, como la elaboración de los platos, la distribución de estos, el desarrollo de la IA, de la aplicación y de la página

web y la elaboración de las actividades al aire libre y los talleres; están subcontratadas a otras empresas.

Al frente de EQUORA se encuentra un directivo con visión empresarial y capacidad de liderazgo. Su función es fundamental para guiar a EQUORA con respecto al crecimiento y la expansión. Además, solo dirige a los demás trabajadores, sino que también se tiene que adelantar a los problemas que puedan surgir, y supervisar la gestión de las áreas funcionales de la empresa.

También, debido a que subcontratamos actividades esenciales, contamos con una persona que se encarga de relacionarse con estas empresas para garantizar que todo funciona correctamente y bajo las condiciones establecidas. Por ejemplo, se encarga de contactar con las empresas de elaboración de platos saludables y asegurar que el personal de reparto entrega los pedidos en el menor tiempo y en las mejores condiciones posibles.

Nuestra empresa cuenta con dos expertos en marketing y ventas especializados en estrategias digitales. Estas personas se encargan de gestionar las redes sociales de EQUORA y el marketing orgánico, de contactar con influencers reconocidos para hacer colaboraciones y para que promocionen la marca, y de elaborar anuncios.

Por último, EQUORA también cuenta con una persona que se encarga de proporcionar ayuda y resolver las dudas de aquellas personas que van a la oficina de EQUORA para conseguir más información sobre nuestra empresa y sobre las distintas actividades, y de la atención al cliente de manera telefónica.

## **RECURSOS ECONÓMICOS**

Los recursos financieros son aquellos activos que posee una empresa, y que tienen algún grado de liquidez. Además, pueden ser internos, como los ingresos generados por las actividades, o externos, como los préstamos y créditos obtenidos de instituciones financieras.

Una vez calculados nuestros costes sabemos que el capital necesario para iniciar la actividad empresarial de EQUORA es de 175564.12 euros. Nosotros como socios hemos invertido 28521.37 euros cada uno, dando así lugar a 85564.12 euros de capital social. También hemos conseguido 30000 euros de subvenciones de ADER, y el dinero restante se ha conseguido mediante un préstamo bancario a 10 años con un interés fijo del 6%.

FINANCIACIÓN : 175564.12 €	
Aportaciones socios (capital social)	85564.12
Subvenciones	30000
Préstamo a 10 años	60000

Con este capital inicial EQUORA ha podido pagar los gastos necesarios para hacer funcionar la empresa correctamente ya que ha podido pagar los costes de la elaboración de la aplicación y de la IA (la base de la empresa). Nuestra empresa destina 246.737.14 euros anuales a los gastos de explotación, mientras que ha conseguido unos ingresos anuales de 258.462 euros. Estos ingresos provienen principalmente de los planes de suscripción, de la publicidad y de las redes sociales, y de las rutas al aire libre.

Para proteger la innovación de la IA, mejorar la aplicación y expandirnos, EQUORA destina parte de sus beneficios a atraer nuevos inversores atraídos por la buena proyección de nuestros ingresos. Los inversores podrán así aportar capital para reducir los gastos anuales a cambio de un pequeño porcentaje de los ingresos mensuales. Esto permite a nuestra empresa aumentar los fondos para mejorar la IA, la aplicación y las actividades ofrecidas sin que se reduzca la participación de los socios fundadores.

Por último, la gestión de los recursos económicos de EQUORA garantiza que nuestra empresa pueda seguir existiendo e incluso pueda expandirse en el futuro aumentando el área de distribución de los platos saludables y de las actividades primero a varias comunidades y después fuera de España.