



## 9. ESTRUCTURA DE COSTES

Para poner en marcha nuestra empresa necesitaremos un número de compras iniciales, que implica un gasto de bastantes cantidades de dinero. Las compras principales necesarias serán:

Los vehículos eléctricos que realizarán el transporte de productos desde las tiendas al almacén principal y desde el almacén principal a los zonales - furgones eDELIVER 9 de Maxus, 39.100€ cada uno. Necesitaremos 10 de estos coches, por lo que esta agrupación de compras nos costará 391.000€, pero así como Maxus es nuestro patrocinador, cubrirá el 80% de los gastos. Finalmente, nos va a costar 78.200€.

También será necesario comprar los vehículos que van a repartir los pedidos.

Con este objetivo tendremos tres categorías de vehículos, de acuerdo con las tres tarifas de suscripción que presentaremos. En primer lugar, serán furgones eDELIVER 5. Necesitaremos 5 unidades de estos coches. La compra total será 146.500€, pero con el descuento de patrocinador, nos costará 29.300€. Esta opción se va a utilizar para repartir los pedidos de la suscripción básica.

En segundo lugar, serán coches Dacia Spring. Para nuestros propósitos necesitaremos la versión “Cargo”, que nos va a costar 20.290€. Gracias a que Dacia también es nuestro patrocinador y socio (garantizamos suscripción premium para cierto período con la compra de su coche para el cliente), tenemos un descuento del 75%. Compraremos 15 coches de este modelo, es decir, nos costará 76.087€.

Finalmente, para el tercer tipo de suscripción vamos a comprar motos eléctricas. Hemos decidido que para nuestra empresa la opción óptima sería comprar la Silence S02. Compraremos 30 de estas motos, 3.490€ cada una. Pero así que Silence es nuestro patrocinador, nos da un descuento del 80%. Por eso la compra final va a ser de 20.940€.

La cosa sin la cual nuestro proyecto no va a funcionar es la aplicación. Despues de investigar las condiciones del mercado hoy en día, hemos decidido que la opción óptima para nuestra empresa va a ser contratar un equipo de desarrolladores a tiempo completo. Además necesitaremos pagar por las infraestructuras y la API y los impuestos que tendrán lugar durante el trabajo. En este caso el precio de la aplicación será sobre 95.000€ - 100.000€. Pero nosotros como una empresa nueva vamos a solicitar una subvención de ENISA. Ellos dan una cantidad de dinero de 25.000€ a 300.000€ con condición de que la empresa entregue la misma cantidad de sus fondos. Así pues, el desarrollo de la aplicación en principio nos costará sobre 50.000€, aunque luego le vamos a devolver otros 50.000€ a la ENISA con el tiempo de ventas exitosas. Además podremos solicitar subvención de KitDigital, que nos permitirá gastar 10.000€ menos. Al final, el precio inicial será de 40.000€.

A partir de la aplicación, necesitaremos la adaptación-web. En ese caso, gastaremos sobre 25.000€ - 30.000€, pero también para este proyecto podremos solicitar la subvención de KitDigital, lo que nos dará un precio de 15.000€ - 20.000€.

Sumando todo lo dicho anteriormente, podemos deducir que los costes iniciales serán entre 260.000€ - 270.000€.

Además de los gastos iniciales, tendremos unos costes que vamos a pagar durante unos periodos de tiempo.

Tendremos que mantener nuestros vehículos en buen estado, lo que será un coste fijo periodico. Además, necesitaremos alquilar los almacenes, que también será un coste fijo temporal de contrato. También necesitaremos pagar el salario a nuestros empleados: transportistas, servicio al cliente, equipo de IT, trabajadores de almacenes, logísticos, administradores y gerentes. Serán costes fijos mensuales. Por último, tendremos que devolver los 50.000€ que hemos cogido de la ENISA.