

4. Fuentes de ingresos

El modelo de ingresos de Look&Find se basa en un enfoque diversificado, accesible y alineado con su misión de apoyar a los pequeños comercios locales, evitando barreras económicas elevadas y comisiones abusivas. Las principales fuentes de ingresos del proyecto son las siguientes:

1. Suscripción de los comercios locales – $\approx 55\%$ de los ingresos

- **Descripción:** Los pequeños comercios pagan una suscripción mensual o anual para tener presencia en la plataforma, gestionar su perfil, aparecer en los resultados de búsqueda y acceder a herramientas como reservas, pedidos y compras online.
- **Justificación:** La suscripción es asequible y significativamente más baja que la de grandes plataformas, lo que favorece la adopción masiva. Al ser un ingreso recurrente, proporciona estabilidad financiera al proyecto.
- **Prudencia:** Se estima que esta será la principal fuente de ingresos, pero con precios moderados para no comprometer la propuesta de valor.

2. Comisiones por transacción – $\approx 25\%$ de los ingresos

- **Descripción:** Look&Find aplica una comisión reducida por cada pedido, reserva o compra realizada a través de la app.
- **Justificación:** A diferencia de plataformas como Uber Eats o Glovo, las comisiones son bajas, permitiendo a los comercios mantener márgenes saludables.
- **Prudencia:** Se considera una fuente de ingresos complementaria, ya que depende del volumen de transacciones y del nivel de actividad de los

usuarios.

3. Servicios premium para comercios – $\approx 10\%$ de los ingresos

- **Descripción:** Opciones avanzadas de pago, como mayor visibilidad dentro de la app, promociones destacadas, estadísticas avanzadas o herramientas de marketing local.
- **Justificación:** Estos servicios son opcionales y no afectan la visibilidad básica del comercio, manteniendo la equidad entre pequeños negocios.
- **Prudencia:** Se estima una adopción gradual y limitada en las primeras fases del proyecto.

4. Acuerdos institucionales y colaboraciones públicas – $\approx 10\%$ de los ingresos

- **Descripción:** Ingresos derivados de colaboraciones con ayuntamientos, administraciones públicas, cámaras de comercio o programas de apoyo a la digitalización y revitalización del comercio local.
- **Justificación:** Estas alianzas pueden materializarse en subvenciones, convenios o contratos de servicios.
- **Prudencia:** Se contempla como una fuente complementaria y no garantizada, por lo que su peso se mantiene moderado.

Vías para la financiación de la inversión inicial

Dado que Look&Find requiere una **inversión inicial destacada**, principalmente destinada al desarrollo tecnológico de la aplicación, infraestructura digital, diseño y

acciones iniciales de captación de comercios y usuarios, se plantean las siguientes vías de financiación de forma prudente:

1. Aportación de los promotores

- Capital propio destinado al desarrollo inicial y validación del modelo (MVP).
- Reduce la dependencia de financiación externa en fases tempranas.

2. Subvenciones y ayudas públicas

- Programas de apoyo al emprendimiento, digitalización de pymes y comercio local a nivel municipal, autonómico o estatal.
- Especialmente alineadas con la misión social y económica del proyecto.

3. Préstamos o microcréditos para emprendedores

- Financiación moderada y escalonada para cubrir costes técnicos y operativos iniciales.
- Se priorizan opciones con condiciones favorables y bajo riesgo financiero.

4. Reinversión de ingresos iniciales

- Los primeros ingresos procedentes de suscripciones y comisiones se reinvertirán en la mejora de la plataforma y crecimiento orgánico.