

# BALIABIDEAK

Gure enpresa aurrera eramateko funtsezko baliabideak guztiz beharrezkoak ditugu; hauen artean nagusienak, **fisikoak, intelektualak, giza eta finantza** baliabideak. Baliabide hauen nahasketa izango da arrakasterako jarraitu behar dugun bidea, horretarako lehenengo definitu egin behar ditugu:

Baliabide fisikoak: TxopeTex boligrafoak egiteko lehenago aipatu bezala, **hornitzaile** baten bidez lortuko ditugu bai puntako boligrafoak, bai tipex iraunkorrak. Honela, aukera ematen digu boligrafoak zerotik egiteko prozesua nolabait saltatzea, hasierako prozesua izugarri erraztuz. Bi produktuak erosi eta gero, gure azkeneko produktu inobatzailea **eraikiko** dugu. Hortaz makineria erostea behartuta gaude. Baliabide fisikoak ez dira asko izango, fabrikatzeko eraintzuntza bat alkitatuko dugu bulego batekin batera eta bestelako materiala: ordenagailuak eta altzariak, fabrikazio prozesurako hainbat makina eta tresneria espezifikak beharko ditugu. Gauza hauekin soberan edukiko dugu denbora luze batez.



Baliabide intelektualak eta giza baliabideak: Gure baliabide intelektualak bakoitzaren ezaugarri mentalen batura izango da. Ekintzaile guztiek ditugu enpresa sortu eta kudeatzeko jakintzak, izan ere, master ezberdinen bidez eskuratuak. Gutako askok dugu **esperientzia** enpresetan eta multinazionalen, produkzio eta banaketaren sektoreetan espezializatuz. Hornitzaileen enkarguak eta gure produktuen produkzioa antolatzeko abileziak ditugu, ondoren hauen marketing zainduarekin erosleak lortzeko ahalmena dugu eta azkenik produktuen bidalketetan esperientzia esanguratsua dugu. Produktuaren ideian zuzendaritza eta sormena ere nabarmentzen dela aipatu behar dugu ere. Baliabide hau zati esanguratsuena izango da ibilbide guztian zehar, izan ere, beste bi baliabideak lotuko dituen jakintzak dira.

Finantza baliabideak: Gure finantza baliabideak **bankuak** utzitako kreditua izango da, bakoitzak egin duen ekarpenarekin batera. Izan ere, gutako inorrek ez dauka nahiko diru enpresa bat sortzeko. Modu honetara, enpresa hasieratik indar gehiagorekin hastea ere lagunduko digu, aukera gehiago kontuan hartuz.

# AURREKONTUA

Baliabide ezberdinak behin zehaztuta, gure enpresaren lehen hiruhilabeteko aurrekontua espizifikatzea ezinbestekoa izango da, hasiera erraz eta arrakastatsuago bat lortzeko. Horretarako, hasierako inbertsioa eta hiru hilabeteen zeharreko gastuak eta **etekinak** eduki beharko ditugu kontuan. Datuekin nahiko errealistak izan garela esatea gustatuko litzaiguke. Konsziente gara aurrekontuan ipinitako produktu kopurua altua dela hasi berri den enpresa batentzat, baina kontuan eduki behar da Espainian zehar saltzeko ahalmena edukiko dugula, ez Euskadin bakarrik.

Lehenengo hilabeteen dirua galduko dugu normal den bezala, baina iada bigarrenean galerak gaindituko ditugu. Hirugarren hilabeteen etekin asko irabaziko ditugu, zehazki 100.000€ inguru.

| TXOPETARRAK                          | URRIA               | AZAROA             | ABENDUA             |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>SARRERAK</b>                      |                     |                    |                     |
| Aportazioak                          | 50.000,00 €         | 0,00 €             | 0,00 €              |
| Salmentak (Txope-Tex)                | 31.900,00 €         | 79.750,00 €        | 159.500,00 €        |
| Diru laguntza                        | 5.100,00 €          | 0,00 €             | 0,00 €              |
|                                      |                     |                    |                     |
| <b>Sarrerak guztira</b>              | <b>87.000,00 €</b>  | <b>79.750,00 €</b> | <b>159.500,00 €</b> |
| <b>GASTUAK</b>                       |                     |                    |                     |
| Tipexak                              | 1.200,00 €          | 3.000,00 €         | 6.000,00 €          |
| Boligrafoak                          | 2.000,00 €          | 5.000,00 €         | 10.000,00 €         |
| Makineria berria                     | 50.000,00 €         | 0,00 €             | 0,00 €              |
| Makineria KA                         | 2.000,00 €          | 2.000,00 €         | 2.000,00 €          |
| Fabrika + bulegoa alokairua          | 15.000,00 €         | 15.000,00 €        | 15.000,00 €         |
| Soldatak                             | 18.060,00 €         | 18.060,00 €        | 18.060,00 €         |
| Furgoneta + gastuak                  | 26.500,00 €         | 1.500,00 €         | 1.500,00 €          |
| Txinatik produktuak ekarri           | 1.300,00 €          | 1.300,00 €         | 1.300,00 €          |
| Beste gastu batzuk: paketeak...      | 500,00 €            | 500,00 €           | 500,00 €            |
| Bulegoko materiala: ordenagailuak... | 5.000,00 €          | 0,00 €             | 0,00 €              |
|                                      |                     |                    |                     |
| <b>Gastuak guztira</b>               | <b>121.560,00 €</b> | <b>46.360,00 €</b> | <b>54.360,00 €</b>  |
|                                      |                     |                    |                     |
| <b>SALDOA</b>                        | <b>-34.560,00 €</b> | <b>33.390,00 €</b> | <b>105.140,00 €</b> |
|                                      |                     |                    |                     |
| <b>HIRU HILABETEEN EMAITZA</b>       |                     |                    | <b>103.970,00 €</b> |