



PLANTILLA EXCEL DE BUSINESS MODEL CANVAS

CONTENIDO

Previsión de ventas a 3 años

Plan financiero

Balance de situación

Flujo de caja

Cuenta de resultados

Visión general de la empresa

Problemas y soluciones

Oferta de productos o servicios

Calendario y métricas

Resumen ejecutivo

Plan de marketing y ventas

Mercado objetivo

Análisis DAFO

Competencia

Figure 1 displays the impact of the COVID-19 pandemic on the tourism sector in the Republic of Serbia, categorized by the level of aggregation (National, Regional, and Local) and the type of data (Line charts for percentage changes and Bar charts for absolute values).

The charts are organized into a 3x3 grid:

- Top Row (National Level):**
 - Top Left:** LARGEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Top Middle:** SMALLEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Top Right:** PERCENTAGE OF INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
- Middle Row (Regional Level):**
 - Middle Left:** LARGEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Middle Middle:** SMALLEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Middle Right:** PERCENTAGE OF INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
- Bottom Row (Local Level):**
 - Bottom Left:** LARGEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Bottom Middle:** SMALLEST INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.
 - Bottom Right:** PERCENTAGE OF INCREASE IN PERCENTAGE. Line chart showing percentage changes for Pre-pandemic, Pandemic, and Post-pandemic periods.

The charts illustrate the impact of the COVID-19 pandemic on the tourism sector, showing a significant decline in tourism activity during the pandemic period, followed by a recovery in the post-pandemic period. The local level shows the most significant impact, with a sharp decline in the pandemic period and a strong recovery in the post-pandemic period.

SUPUESTOS CLAVE

Explica cómo has llegado a los valores de tus previsiones financieras (por ejemplo, resultados anteriores, estudios de mercado).
Describe el crecimiento y el beneficio que prevés generar.

FINANCIAMIENTO (si aplica)

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	CANTIDAD ANTICIPADA
PRESTAMOS BANCO	30.000,00 €
SOCIOS EMPRESA	15.000,00 €
CROWDFUNDING	5.000,00 €
ICO	15.000,00 €
ENTIDADES PÚBLICAS (GOBIERNO VASCO, BASQUE FOOD COURT)	40.000,00 €
	0,00 €
	0,00 €
	0,00 €

	0,00 €
USO DEL FINANCIAMIENTO	CANTIDAD ANTICIPADA
Alquiler	15.000,00 €
Salarios	24.000,00 €
Publicidad	3.000,00 €
Producción en masa	2.000,00 €
Distribución en masa	1.500,00 €
Otros	10.000,00 €
	0,00 €
	0,00 €
	0,00 €

IKASBARRA

Dirección
Ciudad, Provincia CP
Teléfono +34 124567890

CUENTA DE RESULTADOS

FECHA DE ELABORACIÓN	12/01/2024
AÑO DE INICIO	2024
AÑO FINAL	2027

INGRESOS	[Año 1]	[Año 2]	[Año 3]
Ventas brutas	26.150,00 €	39.225,00 €	52.299,87 €
Devoluciones de ventas y provisiones	0,00 €	0,00 €	0,00 €
VENTAS NETAS	23.515,00 €	39.225,00 €	52.299,87 €

COSTE DE LAS VENTAS	[Año 1]	[Año 2]	[Año 3]
Inventario inicial	4.400,00 €	4.400,00 €	4.400,00 €
Bienes comprados o fabricados	8.800,00 €	8.800,00 €	8.800,00 €
TOTAL DE BIENES DISPONIBLES	13.200,00 €	13.200,00 €	13.200,00 €
Existencias finales			
COSTE TOTAL DE LOS BIENES VENDIDOS	10.990,00 €	6.680,00 €	6.680,00 €

BENEFICIO BRUTO	12.525,00 €	32.545,00 €	45.619,87 €
------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

GASTOS DE EXPLOTACIÓN	[Año 1]	[Año 2]	[Año 3]
VENTAS			
Sueldos y salarios	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comisiones	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Publicidad	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Amortización	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Otros (p.ej. honorarios profesionales)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GASTOS DE VENTA			

GENERAL Y ADMINISTRACIÓN	[Año 1]	[Año 2]	[Año 3]
Sueldos y salarios	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €
Impuestos sobre la nómina	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Seguros	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Alquiler	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Servicios	500,00 €	500,00 €	500,00 €

Material de oficina	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Correo	300,00 €	300,00 €	300,00 €
Mantenimiento y alquiler de equipos	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Intereses	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Mobiliario y equipamiento	10.000,00 €	8.000,00 €	7.000,00 €
TOTAL GASTOS GENERALES	67.800,00 €	65.800,00 €	64.800,00 €

TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	67.800,00 €	65.800,00 €	64.800,00 €
------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

BENEFICIO NETO ANTES DE IMPUESTOS	-55.275,00 €	-33.255,00 €	-19.180,13 €
Impuestos sobre la renta	0	0	0
BENEFICIO NETO DESPUÉS DE IMPUESTOS	-55.275,00 €	-33.255,00 €	-19.180,13 €

Ganancias o pérdidas extraordinarias	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Impuesto sobre beneficios extraordinarios	0,00 €	0,00 €	0,00 €
RESULTADO NETO	-55.275,00 €	-33.255,00 €	-19.180,13 €