

3. FUNTSEZKO ELKARTEAK: HORNITZAILEAK

Gure enpresa aurrera eramateko behar ditugun hornitzaileak: esaterako, autobus-konpainiak (gure bezeroak helmugara garraiatzeko) eta hotel-konpainiak (bezeroak atsedeen hartzeko ostatua).

Hornitzaile bakar bat aukeratzeko, hurrengo taulak bete ditugu haien arteko aldeak hobeto ikusteko eta gehien komeni zaiguna aukeratzeko:

Autobus-konpainia pribatuen hornitzaileak:

Hiru autobus hornitzaileekin adostu dugu zenbatekoa izango liteke aurrekontua horietako bakoitzarekin, saldutako pakete bakoitzeko 60 pertsona inguru garraiatu badituzte helmugara arte:

BALDINTZA EKONOMIKOAK			
Ezaugarriak	Hornitzailea A	Hornitzailea B	Hornitzailea C
Erosketa prezioa	6.800€	5.000€	6.000€
Deskontuak	%10	%6	%8
Garraioa	-	-	-
Aseguruak	420€ (7€ pertsona bakoitza)	300€ (5€ pertsona bakoitza)	390€ (6'5€ pertsona bakoitza)
Rappelak	%10 (45 pertsona baina gehiago joanda aplikatzen da)	%15 (30 pertsona baino gehiago joanda aplikatzen da)	%5 (25 pertsona baino gehiago joanda aplikatzen da)
TOTALA	5.928€	4.295€	5.134€
KALITATE BALDINTZAK			
Ezaugarriak	Hornitzailea A	Hornitzailea B	Hornitzailea C
Pruduktuaren kalitatea	Autobus eroso	Autobus ondo zainduta	Autobus kalitate ertaina
Hornikuntza-epea	30 egun	20 egun	25 egun
Ordaintzeko modua	2-5 egunetara	2-10 egunetara	2-5 egunetara

* 60 pertsona joango dira autobusean.

- Hornitzailea A (Torre Bus): <https://www.torresbus.com>
- Hornitzailea B (Hnos. Montoya): <https://www.hnos-montoya.com>
- Hornitzailea C (Grupo Chapín): <https://grupochapin.com>

EBALUAZIOA:

- **Hornitzailea A:** azken preziorik altuena du (5.928 €), errentagarritasun txikiena du.
- **Hornitzailea B:** preziorik baxuena du (4.295 €), eta horrek merkeena bihurtzen du.

- **Hornitzailea C:** tarteko posizioan du (5.134 €), eta horrek B hornitzailea baino aukera garestiago da.

ONDORIOA:

Hornitzailea A: Kalitatearen lehentasuna eta arrisku ekonomikoa

Hornitzailea A aukeratzea kalitate altuaren optimizazioan oinarritzen da. Autobus erosoak eskaintzen ditu, eta horrek zerbitzuaren esperientzia hobetzen du. Hala ere, kostu altuak eta entrega-epe luzeagoak arrisku ekonomiko eta logistikoak ekar ditzakete, batez ere aurrekontua mugatua edo denbora faktore kritikoa bada. Aukera hau egokia da kalitatea lehentasunezko faktorea bada, baina planifikazio zorrotza eta aurrekontu egokitua behar dira arriskuak kudeatzeko.

Hornitzailea B: Optimizazioa eta arriskuak murriztea

Hornitzaile B aukera optimoa da prezioaren eta zerbitzuaren arteko oreka lortzeko. Kalitate egokia eskaintzen du, eta ekonomikoki errentagarria da. Gainera, entrega-epe laburragoek prozesu logistikoa errazten dute, eta ordainketa baldintza malguk arrisku ekonomikoak minimizatzen dituzte. Horrela, aurrekontua optimizatzen da kalitateari kalterik egin gabe, eta entrega-epeak beharretara egokitzen dira, arrakasta bermatuz.

Hornitzailea C: Kalitate eta prezioaren orekaren bilaketa

Hornitzailea C aukera, kalitatearen eta prezioaren arteko oreka bilatzen dutenentzat. Autobusaren kalitatea ertaina da, eta entrega-epea onargarria, baina ez du bestelako abantailarik eskaintzen. Kostuak ez dira altuenak, baina ezta merkeena ere, eta horrek ez du optimizazio nabarmenik ahalbidetzen. Aukera hau denbora eta aurrekontuari dagokionez egokia izan daiteke, baina ez du beste aukeren bezainbeste abantaila.

Baldintza hauek kontuan hartuta, **hornitzailea B aukerarik onena** da, kalitate-prezio erlazio bikaina baitu, eta oreka ona baitago prezio baxuaren, entrega-epe laburraren eta ordainketa-baldintza malguen artean.

Egonaldirako hotel hornitzaileak:

Hiru hotel hornitzaileekin adostu dugu zenbatekoa izango liteke aurrekontua horietako bakoitzarekin, saldutako pakete bakoitzeko 60 pertsona inguru hotelean hartu baldin badituzte:

BALDINTZA EKONOMIKOAK			
Ezaugarriak	Hornitzailea A	Hornitzailea B	Hornitzailea C
Erosketa prezioa	25.440€ (bi pertsonako 30 gela, 8 egunetarako)	14.880€ (bi pertsonako 30 gela, 8 egunetarako)	15.500€ (bi pertsonako 30 gela, 8 egunetarako)
Deskontuak	%5	%10	%15
Garraioa	-	-	-

Aseguruak	1272€ (21'2€ pertsona bakoitza)	744€ (12'4€ pertsona bakoitza)	900€ (15€ pertsona bakoitza)
Rappelak	%10 (20 logela baino gehiago hartzeagatik)	%5 (10 logela baino gehiago hartzeagatik)	%7 (30 logela baino gehiago hartzeagatik)
TOTALA	23.023'20€	13.466'40€	13.416'25€
KALITATE BALDINTZAK			
Ezaugarriak	Hornitzailea A	Hornitzailea B	Hornitzailea C
Pruduktuaren kalitatea	Gela erosoak eta ondo hornituak	Gela zabalak eta erosoak	Gela erosoak eta ondo zainduak
Hornikuntza-epea	25 egun	20 egun	15 egun
Ordaintzeko modua	Gutzizkoaren %20a momentuan, gainerakoa 7-15 egunetara	Gutzizkoaren %30a momentuan, gainerakoa 7-20 egunetara	Gutzizkoaren %40a momentuan, gainerakoa 7-15 egunetara

* 60 pertsona (30 bikote) geratuko dira hotelan.

- **Hornitzailea A (Hotel Gustave):** <https://www.hotelgustave.com>
- **Hornitzailea B (Hotel Marignan):** <https://www.hotel-marignan.com>
- **Hornitzailea C (Hotel des Grands Hommes):** <https://www.hoteldesgrandschommes.com>

EBALUAZIOA:

- **Hornitzailea A:** azken preziorik altuena du (23.023'20 €), errentagarritasun txikiena du.
- **Hornitzailea B:** tarteko posizioan du (13.466'40 €), eta horrek B hornitzailea baino aukera garestiago da.
- **Hornitzailea C:** preziorik baxuena du (13.416'25 €), eta horrek merkeena bihurtzen du.

ONDORIOA:

Hornitzailea A: Kalitatearen optimizazioa eta arriskuaren kudeaketa

Hornitzailea A kalitatearekin lotutako aukera nagusiaren adibidea da. Kalitate altuagoaren optimizazioa bilatzen da, baina, aldi berean, arrisku ekonomikoak eta denbora-epeak kontuan hartu behar dira. Kostu handiagoak eta entrega-epe luzeagoak direla eta, hornitzaile honek aukera ona da kalitate bikainaren bila dabilzanentzat, baina arriskuen murrizketa estrategia zorrotzagoa beharko da, denbora eta aurrekontua egokitzeko.

Hornitzailea B: Optimizazioa eta arriskuak murriztea

Hornitzailea B aukeratzen denean, optimizazio-prozesu baten bidez, baloratzen da kalitatearen eta prezioaren arteko erlazio egokia. Arriskuen murrizketa-ari dagokionez, hornitzaile honek aukera ona eskaintzen du, prezioaren arabera kalitate egokia mantenduz eta entregatzeko epeak arriskutsuak ez

direnez, askoz ere gehiago kontrolatzen da ekintza-planaren arrakasta. Horrela, aurrekontuaren murrizketak arriskurik gabe egiten dira, kalitateari kalte egin gabe.

Hornitzailea C: Denbora kritikoaren optimizazioa

Hornitzailea C aukeratzen bada, entregatzeko epea optimizatzeko estrategia bat jarraitzen da. Kasu honetan, denbora kritikala denez, hornitzaileak lehentasunezko entrega azkartzea ahalbidetzen du, nahiz eta prezioaren aldetik arriskuak egon. Hala ere, entrega kritikoan fokatzeari da helburua, eta hasierako ordainketa altuak eta azken kostu handiak arrisku ekonomikoak ekar ditzakete, baina denbora ahalik eta azkarren lortzea da lehentasuna.

Hiru baldintza hauek kontuan hartuta, **hornitzailea B da aukera gomendagarriena**, prezioaren, kalitatearen eta entrega-epearen arteko erlazioz onena eskaintzen baitu.