17. SOCIOS CLAVE

Para garantizar el éxito del modelo de negocio del diseño industrial de ahorro de agua, es fundamental establecer alianzas estratégicas con socios clave que aporten recursos, servicios o conocimientos esenciales. Estas alianzas optimizan procesos, reducen costos y amplían el alcance del negocio.

1. Proveedores Clave

Proveedores de Componentes Tecnológicos:

• Sensores y Válvulas:

- Empresas que suministren sensores de temperatura confiables y válvulas de calidad.
- Proveedores especializados en sistemas IoT para la versión avanzada del producto.

Depósitos y Materiales de Construcción:

- Fabricantes de depósitos resistentes, sostenibles y adaptables a distintos entornos (hogares, industrias, etc.).
- Proveedores de materiales reciclables o ecológicos para mantener el compromiso con la sostenibilidad.

Tecnología de Conectividad:

 Empresas que ofrezcan chips, módulos de conectividad y software para integrar el sistema con aplicaciones móviles o plataformas IoT.

2. Socios Estratégicos

Socios Comerciales:

Distribuidores:

- o Inicialmente nos encargaremos personalmente de distribuir y montar el producto para garantizar la disponibilidad del producto en diferentes regiones.
- Asociaciones con grandes cadenas de bricolaje y mejoras del hogar (ej. Leroy Merlin, Home Depot) para la venta de la versión económica puede ser una opción.

• Promotores Inmobiliarios y Constructores:

Alianzas con empresas de construcción para integrar el sistema en proyectos de viviendas sostenibles y urbanizaciones.

Hoteles y Cadenas Comerciales:

 Colaboración con grandes hoteles y empresas comerciales que busquen certificaciones de sostenibilidad (LEED, Green Key) y quieran adoptar tecnologías de ahorro de agua.

Socios Tecnológicos:

• Desarrolladores de Software:

 Empresas especializadas en el desarrollo de plataformas IoT y aplicaciones móviles que permitan monitorear y gestionar el sistema en tiempo real.

Startups de Innovación:

 Colaborar con startups tecnológicas que puedan aportar ideas o tecnologías disruptivas para mejorar el producto.

3. Competidores y No Competidores

Competidores Indirectos:

• Fabricantes de Sistemas Similares:

- Observar a empresas que ofrezcan sistemas básicos de ahorro de agua (como reductores de caudal) para identificar áreas de diferenciación.
- Posibles colaboraciones con fabricantes pequeños para integrar soluciones complementarias.

No Competidores:

Empresas de Sostenibilidad:

- Colaboración con ONGs y empresas que promuevan la sostenibilidad para educar al público sobre el ahorro de agua.
- Organizaciones internacionales interesadas en promover tecnologías que ayuden a cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4. Externalizaciones

Fabricación:

• Subcontratar partes del proceso de fabricación a empresas especializadas en sensores, depósitos y sistemas loT para reducir costos y aumentar la eficiencia.

Logística:

• Externalizar servicios de almacenamiento y transporte para garantizar entregas rápidas y eficientes es una de las opciones que se barajan y tener solamente que engarnos del montaje e instalación.

Mantenimiento y Soporte Técnico:

• Contratar a terceros para realizar servicios de instalación y mantenimiento en áreas donde no haya presencia directa.

5. Recursos Clave Adquiridos de los Socios

Componentes Críticos:

o Sensores, válvulas y depósitos necesarios para la fabricación del producto.

Tecnología loT:

Infraestructura tecnológica para la conectividad y el monitoreo.

Red de Distribución:

 Alianzas con socios que faciliten el acceso a los clientes finales en diferentes segmentos.

6. Instituciones y Reguladores

• Certificadoras:

 Colaborar con organismos como LEED, ISO o WaterSense para obtener certificaciones que respalden la calidad y sostenibilidad del producto.

• Entidades Gubernamentales:

 Asociaciones con instituciones que promuevan tecnologías de ahorro de agua en comunidades o sectores industriales.

