

1. INTRODUCCIÓN

En el año 2024, cuatro amigos decidimos unir nuestras habilidades y experiencias para fundar AgroVion, S.L., una empresa innovadora dedicada a la fumigación agrícola mediante drones. Nuestro objetivo es revolucionar la agricultura combinando tecnología avanzada con prácticas sostenibles, ofreciendo a los agricultores soluciones más eficientes, económicas y respetuosas con el medio ambiente.

La idea surgió de un intercambio de ideas sobre los retos que enfrenta el sector agrícola: desde los altos costes de los métodos tradicionales hasta el impacto ambiental de los productos químicos. Cada uno de nosotros aportó un enfoque único: conocimientos en administración, tecnología de drones, sostenibilidad y experiencia directa en la gestión agrícola. Esto nos permitió diseñar un modelo de negocio integral que abarca tanto la aplicación precisa de insumos como el monitoreo avanzado de cultivos.

AgroVion, S.L. se constituye como una sociedad limitada (S.L.) debido a las ventajas que este modelo jurídico ofrece para nuestro proyecto:

Responsabilidad Limitada: Los socios únicamente responden por las deudas de la empresa hasta el capital aportado, protegiendo así nuestro patrimonio personal.

Flexibilidad en la Gestión: Este tipo de sociedad permite adaptarse a las necesidades de una empresa emergente, facilitando tanto la toma de decisiones como la incorporación de nuevos socios en el futuro.

Facilidad para Acceder a Financiación: Como S.L., AgroVion proyecta mayor confianza ante instituciones financieras y potenciales inversores, facilitando la obtención de créditos o subvenciones.

Simplicidad Fiscal y Administrativa: Comparada con otras formas jurídicas como la sociedad anónima, la S.L. implica menores costes y trámites en su constitución y operación, lo que es ideal para una empresa en fase inicial.

Con un modelo jurídico sólido y un equipo multidisciplinario comprometido, AgroVion, S.L. está preparada para convertirse en un referente del sector agrícola, transformando la manera en que se gestionan los cultivos mediante la integración de tecnología, eficiencia y sostenibilidad.

2. ANÁLISIS DAFO

2.1. Debilidades

- Inversión inicial elevada: La tecnología de drones y los sistemas necesarios para fumigación representan un coste significativo que puede ser una barrera para el crecimiento en las etapas iniciales.
- Dependencia tecnológica: La operación de AgroVion depende del buen funcionamiento de los drones, lo que puede verse afectado por fallos técnicos, problemas de mantenimiento o disponibilidad de componentes.
- Curva de aprendizaje: Los agricultores y operadores requieren capacitación técnica para utilizar el sistema de manera eficiente, lo que podría generar resistencias iniciales.
- Limitado acceso a financiamiento en etapas iniciales: Convencer a inversores o instituciones financieras sobre el retorno de inversión puede ser un desafío debido al carácter innovador y aún poco conocido de la tecnología.
- Clima y condiciones externas: El uso de drones para fumigación puede estar limitado por condiciones climáticas adversas, como fuertes vientos o lluvias, lo que puede impactar la continuidad del servicio.

2.2 Amenazas

- Regulaciones gubernamentales: Las leyes relacionadas con el uso de drones pueden restringir su operación en determinadas áreas o imponer costes adicionales para cumplir con normativas específicas.
- Competencia: La entrada de nuevas empresas que ofrezcan servicios similares o la adopción de tecnologías avanzadas por competidores existentes podría dificultar la consolidación de AgroVion en el mercadP.
- Desconfianza en la tecnología: Algunos agricultores podrían mostrarse escépticos respecto a la efectividad de los drones frente a métodos tradicionales.
- Dependencia de proveedores externos: La obtención de drones y piezas de repuesto de proveedores externos puede generar vulnerabilidad ante posibles retrasos o incrementos de costes.
- Impactos del cambio climático: Cambios drásticos en patrones climáticos pueden alterar las necesidades del mercado o los cultivos que requieren fumigación.

2.3. **Fortalezas**

- Equipo multidisciplinario: La diversidad de habilidades en el equipo fundador (tecnología, administración, agricultura y sostenibilidad) permite un enfoque integral y sólido en el desarrollo y gestión del negocio.
- Innovación tecnológica: La incorporación de drones con sistemas de precisión representa una ventaja competitiva frente a métodos tradicionales de fumigación.
- Enfoque sostenible: Reducir el uso excesivo de productos químicos y optimizar los recursos agrícolas posiciona a AgroVion como una empresa alineada con las demandas ambientales actuales.
- Ahorro de tiempo y recursos: La tecnología de drones permite realizar tareas de fumigación más rápido y con menor uso de insumos, generando ahorros significativos para los clientes.
- Adaptabilidad: Los servicios de AgroVion pueden personalizarse para diferentes tipos de cultivos, lo que amplía su alcance en el mercado.

2.4. Oportunidades

- Creciente demanda de sostenibilidad: Existe una tendencia global hacia la adopción de prácticas agrícolas más responsables con el medio ambiente, lo que genera un mercado receptivo para AgroVion.
- Subvenciones gubernamentales y privadas: Algunos gobiernos y organismos internacionales están incentivando la innovación en agricultura sostenible, lo que podría traducirse en apoyos financieros para AgroVion.
- Expansión de mercado: La tecnología puede implementarse en regiones agrícolas de todo el mundo, con la posibilidad de escalar servicios a mercados internacionales.
- Desarrollo de nuevos servicios: Además de la fumigación, los drones pueden ofrecer servicios adicionales como monitoreo de cultivos, análisis de suelos, mapeo de terrenos, entre otros.
- Integración con tecnologías complementarias: AgroVion podría asociarse con desarrolladores de inteligencia artificial o sensores avanzados para mejorar la precisión y los resultados de sus servicios.
-
- Conciencia social sobre la agricultura tecnológica: El crecimiento de iniciativas que promueven la transformación digital en el sector agrícola abre puertas para asociaciones estratégicas y alianzas.

Como conclusión del Análisis DAFO de nuestra empresa podemos decir que el análisis revela que AgroVion tiene un gran potencial para convertirse en un referente en el sector agrícola gracias a su enfoque innovador y sostenible. Sin embargo, es crucial abordar las debilidades relacionadas con la inversión inicial y la capacitación técnica, así como estar atentos a las amenazas regulatorias y competitivas. Aprovechando sus fortalezas y capitalizando las oportunidades del mercado, AgroVion puede posicionarse como una solución para los agricultores.

Por último, queremos enseñar en qué se basará nuestra empresa desde sus cimientos. Para empezar tendremos una nave donde alojar nuestros recursos y drones, dos furgonetas que adquiriremos a partir de un leasing para poder transportar nuestros drones. Hablando de ellos compraremos 3 drones con lo que llevaremos a cabo nuestro cometido, además de los productos de fertilizantes y el resto de materiales para poder llevar a cabo la fumigación de los campos.