

7) Recursos clave

Kinetic Roads Company cuenta con una amplia cantidad de recursos, tanto físicos, como humanos, tecnológicos y financieros que nuestra compañía deberá gestionar. A continuación, los detallamos:

Recursos físicos:

·Kinetic Roads Company quiere obtener un local en un polígono industrial cercano a la ciudad de Burgos. Las opciones de localización son Pentasa, Villalonquejar, Villalmanzo, el Alfoz, Villagonzalo, la Ventilla o Castañares. La nave debe tener más de 350 m², fácil salida para una fácil distribución, una oficina, baño y vestuario. Calculamos que el precio de la nave rondará unos 220 000/250 000€ en función de su superficie.

·El material que necesitaremos para producir las placas es:

-Muelles de acero inoxidable (20 cm de diámetro).

-Tubos de acero inoxidable.

-Pistones de acero.

-Barras de acero.

-Engranajes de acero.

-Turbinas.

-Transformador de energía.

-Placa de acero inoxidable (3x3,5 m).

·Luego nos encontramos con la maquinaria, los equipos para el desarrollo informático y herramientas para construir nuestras placas.

Recursos humanos

Partiendo de los 5 socios creadores de la empresa, contamos con trabajadores con gran experiencia en el mercado laboral, incluyendo 5 ingenieros especializados en diseño, tecnología punta, energía e informática.

La mano de obra de la empresa es muy reducida. Como nuestro objetivo en el primer año es darnos a conocer para comenzar el segundo año la venta más intensiva, no necesitamos una gran plantilla. Necesitamos trabajadores cualificados. Por lo tanto, la mano de obra se divide en:

· 5 socios creadores que van a asumir la responsabilidad de las siguientes áreas de la empresa:

- Carlos García Galaz: recursos humanos.
- Lucas Martínez Prado: relaciones públicas.
- Manuel Valbuena Fernández: producción.
- Hugo Marañón Vallejo: diseño.
- Hugo Varela Arnaiz: finanzas.

· 5 ingenieros especializados en diseño, tecnología punta, energía e informática: junto a nosotros, tomarán las decisiones de diseño y posibles cambios en la placa. También

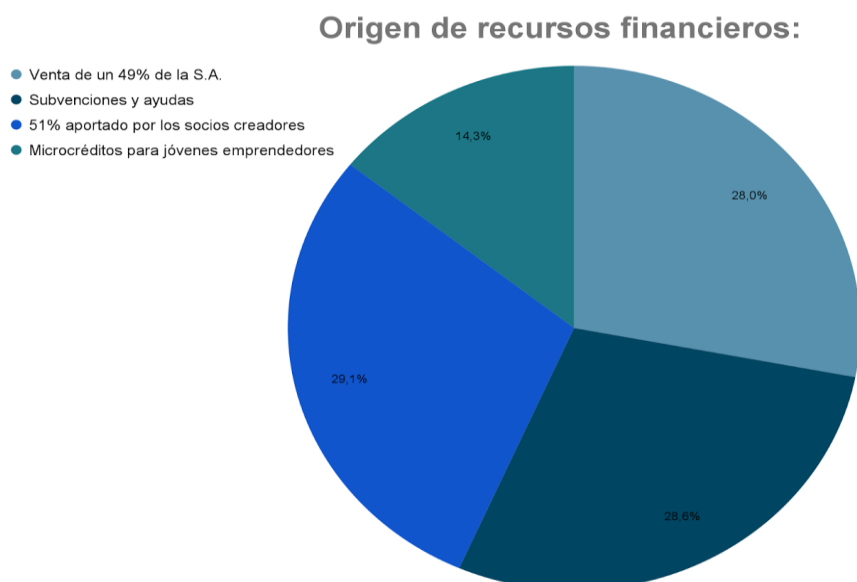
se encargarán del proceso productivo. El número de trabajadores crecerá en función de la demanda, ahora mismo albergamos el mínimo que necesitamos.

Recursos tecnológicos

Contamos con programas informáticos desarrollados y bases de datos que desarrolla nuestra propia empresa. Estos programas informáticos nos proporcionan una gran ventaja competitiva ya que son programas muy bien diseñados que nos permiten realizar todas nuestras actividades sobre finanzas, diseño y eficacia en la producción a una gran velocidad y además aseguran una gran calidad. Nuestros empleados utilizarán programas como SketchUp o LibreCAD que permite crear los planos y diseñar las piezas y componentes de nuestras placas con gran exactitud.

Recursos financieros.

La estructura financiera de la empresa se basará en las acciones que componen el capital social de la empresa, así como en subvenciones, ayudas y financiación para jóvenes emprendedores. El reparto previsto se explica en el siguiente gráfico:



· K.R.C. elige la Sociedad Anónima como tipo societario con el fin de dar entrada a inversores mediante la venta del 49% de las acciones. Nosotros queremos conservar la capacidad de ejecución y decisión en la empresa, por eso nos quedamos con el 51% de la empresa entre los 5 socios creadores (10,2% por socio fundador). Sacaremos 1000 títulos de acciones a 100€ el título (para un inversor es barato, queremos fomentar la inversión en nuestra empresa). Contando con que los 490 títulos que están a la venta se consiguen vender, obtenemos un total de 49000€ por inversiones. Nosotros tendremos que aportar 10200€ cada uno y nos haremos automáticamente con el 10,2% de la empresa (102 títulos, 510 en total). En conclusión, de capital social obtenemos 100 000€.

· Respecto a subvenciones y ayudas, ver apartado 4, *Fuentes de ingresos*. Con esto pretendemos obtener entre 40000€ y 50000€, principalmente para cubrir salarios y costes fijos. No obstante, estamos abiertos a participar en cualquier otra convocatoria de subvenciones en la que cumplamos los requisitos necesarios.

· El resto de los recursos financieros provienen de un microcrédito a la Línea de financiación de microcréditos para jóvenes emprendedores de Castilla y León mediante

el convenio firmado con la entidad financiera Microbank (dependiente de Caixabank). Con esto obtendremos al inicio 25.000 euros a un tipo de interés fijo de 5,90%. Estamos obligados a devolverlo antes de 3 años, plazo bastante asequible para la empresa pues vendiendo tan solo una placa ya tenemos el capital justo para afrontar el préstamo. Desde Kinetic Roads Company no nos cerramos a otras opciones de financiación ya que somos conscientes de que nuestro proyecto necesita de una gran inversión para que se pueda llevar a cabo.