

## **7) RECURSOS CLAVE<sup>1</sup>**

Para que nuestra empresa pueda llevar a cabo el servicio y poder así crear los motores, necesitamos una serie de recursos, siendo éstos los recursos físicos, los recursos humanos, los recursos intelectuales y, por último, los recursos financieros con los que podremos iniciar con la creación de la empresa.

Comenzaremos explicando los **recursos físicos** que necesitaremos y que serán básicos en nuestra empresa. La empresa Hydroride cuenta con dos naves industriales alquiladas con todas las instalaciones para el requerimiento del producto. En cada una de ellas se encontrará un pequeño taller y una fábrica. Las naves se encuentran en los lugares de mayor consumo de España. Una de ellas estará instalada en Madrid, en concreto en el polígono industrial de Butarque, Leganés<sup>1</sup>. La segunda se encuentra a las afueras de Barcelona, cerca de Terrassa en el polígono industrial de Can Parellades<sup>2</sup>. En ellas almacenaremos los vehículos que requieran una conversión de motor, aparte de todas las herramientas necesarias para la confección de los motores. Además, en las dos naves, llevamos a cabo también la producción de los motores de hidrógeno. Nuestra empresa no tendría la sede en estos dos talleres, sino que en los dos primeros años se instalaría en un vivero que está ubicado en San Blas (Madrid)<sup>3</sup>, y el coste mensual de la oficina en el vivero de empresas sería de unos 214 '5€. A medida que nuestra empresa vaya obteniendo beneficios y la vaya conociendo una mayor población, nos expandiríamos en otros municipios españoles como podrían ser Bilbao, Sevilla o Valencia, para así cubrir una mayor demanda.

De cara al futuro, nuestra idea es expandir nuestra empresa, construyendo fábricas en otras ciudades de España como por ejemplo Valencia, Bilbao, Sevilla, Málaga .... Y en el caso de que la empresa continúe dando beneficios, comenzamos moviéndonos a otros países de Europa como por ejemplo Alemania, Andorra, Francia o Portugal.

Para llevar a cabo la producción utilizaremos herramientas de diferentes tipos y tamaños: un kit de llaves inglesas, sierra de mano, broca, alicates, cortafrío, buril, cincel, taladro, macho de roscar, escariador, remachadora y sargento

La maquinaria consta de: grúa de taller con un soporte de más de 1000 kg, bases y estructura de máquina, máquinas de herramienta, robot industrial de soldadura, robot industrial de corte, prensa plegadora, máquinas elevadoras, maquinas curvadoras y bancos de potencia de motor. En un principio comenzaremos con esa maquinaria y

---

<sup>1</sup> 1 NAVE ALQUILADA EN MADRID. <https://belbex.com/detalles/calle-daza-valdes-7/vi1062/alquiler/>

<sup>2</sup> NAVE ALQUILADA EN TERRASSA. [https://www.habitaclia.com/alquiler-nave\\_industrial-en\\_can\\_parellada-terrassa-i5020003997506.htm?f=&st=1&from=list&lo=55](https://www.habitaclia.com/alquiler-nave_industrial-en_can_parellada-terrassa-i5020003997506.htm?f=&st=1&from=list&lo=55)

<sup>3</sup> VIVERO DE EMPRESA EN MADRID.

- <https://www.madrid.es/portales/munimadrid/es/11Sabado/Apoyo-integral-al-emprendimiento/?vgnextfmt=default&vgnextoid=78a005f9f5c19210VqnVCM1000000b205a0aRCRD&vgnextchannel=652fd65f1a9f8410VqnVCM1000000b205a0aRCRD&idCapitulo=7210496>

- <https://www.madrid.es/portales/munimadrid/es/11Sabado/Apoyo-integral-al-emprendimiento/?vgnextfmt=default&vgnextoid=78a005f9f5c19210VqnVCM1000000b205a0aRCRD&vgnextchannel=652fd65f1a9f8410VqnVCM1000000b205a0aRCRD&idCapitulo=7210496>

herramientas; pero si se necesitara algún artilugio más para desempeñar la tarea, sin duda alguna lo adquiriremos.

Otros recursos clave importantes son: botas de seguridad, el uniforme de la empresa que sería un mono con cremallera, mascarillas de seguridad con filtro, gafas de seguridad, cascos y guantes principalmente.

Una vez finalizados los recursos físicos que afectan directamente en el proceso de producción, continuaremos comentando algunos recursos físicos más. Cuando el motor está finalizado, en el caso de que sea una empresa la que los haya adquirido, se transportará hasta su destino envuelto cuidadosamente en un embalaje de papel de burbujas, celo y en el interior de una caja (todos ellos recursos físicos). De este modo aseguramos a la empresa de que los motores estén seguros ante posibles peligros que puedan correr en el trayecto de ida. Los camiones en los que los transportaríamos los alquilaríamos en un principio, pero contaría como recurso clave.

Una vez explicados todos los recursos físicos clave, pasaremos a explicar los **recursos humanos e intelectuales**. Ambos los explicaremos a la vez por la gran relación que tienen y para conseguir una mayor fluidez expresiva.

Los recursos humanos con los que contará nuestra empresa serán los trabajadores que participen en ella. Al ser una empresa con numerosas funciones necesitaremos varios trabajadores de diferentes tipos y con la misma ilusión que nosotros en que este proyecto salga adelante y llegue a tener un gran auge.

En un principio la empresa contará con los socios como trabajadores y como directivos en los diferentes campos de la empresa. Cada socio de la empresa cuenta con diferentes dotes y capacidades para desarrollar diferentes actividades. Así que, según estos criterios nos hemos guiado a la hora de repartir las diferentes tareas de la empresa:

Samya Lagraiche tiene una gran capacidad, inteligencia y desempeño para las ciencias económicas, así como el liderazgo y la capacidad de tomar el control. Se le da muy bien prevenir problemas que la empresa puede tener a futuro, por lo tanto, ella se encargará del ámbito financiero y la contabilidad necesaria de patrimonio, inversiones y movimientos económicos de la empresa. También, al ser una empresa que en un principio vamos a tener un alto gasto respecto a los beneficios, ella hallará las estrategias adecuadas para poder obtener beneficios altos en nuestra empresa.

Álvar Alonso es un apasionado e intelectual del mundo del motor y automovilístico, por lo que se encargará de todas las tareas relacionadas con el proceso de producción del motor. Con esto nos referimos a que controlara el funcionamiento en cadena y los procesos de mecanización de esta y, al ser una persona asertiva y amable con las personas resolverá todas las dudas o problemas que tengan los trabajadores respecto al proceso de producción. Aparte de ello, al conocer los mecanismos y el funcionamiento del motor como ninguno en la empresa, tratará de hallar diferentes técnicas, procesos o piezas para reducir costes fijos del motor.

Iván Velasco, al ser una persona atenta y anticipada a los hechos, se encargará de estudiar cómo funciona el mercado en el mundo del motor. Iván no solo se encargará de esto, debido a que tiene el carnet de conducción también podrá participar en el transporte de los motores a las empresas. Le gusta mucho la conducción por lo que es conocedor de las rutas más cercanas para llegar cuanto antes a los destinos.

Sara Mariscal tiene los dotes de la comunicación y atracción de personas, por lo que se encargará de la comunicación y publicidad de Hydroride. A nuestra socia le apasiona tratar con gente, se le da muy bien organizar eventos gracias a su energía y proactividad. Para que la empresa crezca, tratará de atraer a los máximos compradores y con sus estrategias de marketing conseguirá obtener en un futuro una alta demanda del producto.

Hydroride, al ser una empresa que desempeña una tarea compleja necesitaremos trabajadores de muchos tipos. Empezaremos con la contratación de cuatro ingenieros industriales (2 para cada fábrica). Éstos tienen que tener una amplia formación, ya que se están adentrando en un terreno nuevo en el que es fácil cometer errores graves. Tendrán un sueldo inicial de 1800€/mes.

Seguidamente necesitamos 3 transportistas para la distribución de los motores, cobrando cada uno de ellos un salario de 1400€ al año. Contrataremos 14 personas más, que estarán en las fábricas en cada una de las líneas productivas, cobrando también 1400€. Finalmente, los 4 socios de la empresa nos dedicaremos como se ha mencionado anteriormente a los ámbitos financiero, comercial y publicitario, con un sueldo de 1100€/mes. También contrataremos a una empresa de limpieza 2 veces por semana para eliminar cualquier tipo de suciedad que haya en la empresa y mantenerla limpia.

Por último, hablaremos de los recursos financieros de la empresa, que son los que constituyen el capital de la empresa; que es con lo que la empresa podrá hacer frente a sus deudas y continuar con el proceso de producción y ventas.

Aunque en un primer momento necesitamos el apoyo del sector público y de las empresas de automoción, nuestro principal recurso financiero a largo plazo pretendemos que sea la venta de los motores de hidrógeno, que viene a ser la principal actividad que desempeña la empresa. Este recurso financiero puede ser de dos formas, según para qué tipo de clientes estemos produciéndolos. En el caso de que sea una conversión del motor dirigida a los consumidores o familias, una vez terminado el cambio de motor y que el coche esté listo para su uso; el cliente nos pagaría la cantidad indicada, en este caso, alrededor de los 40.000 y 45.000€ dependiendo si el cliente quiso el modelo estándar, o le añadió personalizaciones, y de esta manera obtendremos el ingreso por el servicio. Por otra parte, en el caso de que una empresa quiera adquirir nuestros motores por unidades; Hydroride produciría la cantidad de motores demandada. Una vez finalizado el proceso de producción, producto terminado y transporte a su destino, calculamos el número de unidades multiplicado por el coste por unidad (ya que el coste de transporte le soportaremos nosotros) De esta manera, obtendremos la cantidad de ingresos por ventas que obtenemos por la comercialización

de los motores a la empresa interesada. Por último, un recurso financiero que nos ayudará serán las acciones, ya que son un activo que nos aumenta la cantidad de financiación con la cual dispondremos, y teniendo la posibilidad de hacer un aumento de éstas para aumentar los recursos financieros.