

## **9) Estructura de costes**

Se compone de todos los costes que implica sacar adelante nuestra actividad empresarial. Todos los procesos detallados implican una serie de gastos que Kinetic Roads Company debe afrontar.

Estos costes se pueden dividir en fijos y variables.

### **Costes fijos:**

En cuanto a los fijos destacan: el salario de nuestros trabajadores (cada ingeniero cobrará 1.400€), los suministros como el agua o la electricidad necesaria, y el mantenimiento de los sistemas productivos, ya que cuentan como coste fijo, también el dinero pactado con la empresa que instalará nuestras placas (Innowattech) que especificaremos más adelante.

### **Instalaciones:**

Como ya se ha explicado anteriormente Kinetic Roads Company formará parte de un coworking, pero también debemos tener en cuenta la nave en la que se va a desarrollar la producción de nuestras placas. Esta nave estará situada en Burgos y la alquilaremos por un precio aproximado a 20.000€/mes lo que daría un total de 240.000€ al final del año.

### **Mano de obra:**

Como nuestro objetivo en el primer año es darnos a conocer para comenzar el año 2 la venta más intensiva, no necesitamos una gran plantilla. Necesitamos trabajadores cualificados. Por lo tanto, la mano de obra se divide en:

· 5 socios fundadores que gestionarán estas áreas de la empresa:

- Carlos García Galaz: recursos humanos.
- Lucas Martínez Prado: relaciones públicas.
- Manuel Valbuena Fernández: producción.
- Hugo Marañón Vallejo: diseño.
- Hugo Varela Arnaiz: finanzas.

· 5 ingenieros especializados: junto a nosotros, tomarán las decisiones de diseño y posibles cambios en la placa. También se encargarán del proceso productivo. El número de trabajadores crecerá en función de la demanda, ahora mismo albergamos el mínimo que necesitamos, que cobraran lo dicho anteriormente, 1.400€.

### **Suministros:**

La empresa necesita electricidad para llevar su producción a cabo, además de suministro de agua para lugares imprescindibles como un baño. La necesidad de suministros la cubrimos con la instalación de varias placas en la salida de la nave, así conseguimos evitar un gasto y tener una fuente de energía casi ilimitada. Para esto pediremos un permiso al ayuntamiento.

### **Externalización de la instalación:**

La instalación de la placa también es un coste a tener en cuenta, ya que es fundamental una buena instalación para el correcto funcionamiento de la placa. De su instalación se ocupa InnowaTech, ya mencionada anteriormente. Después de que el cliente compre la placa, y facilite el espacio donde quiere que esté la placa, nos ocuparemos de hacérsela llegar a InnowaTech que se ocuparan de toda la instalación. Dicho todo esto, y habiendo negociado con esta, por la instalación de cada placa pagaremos 7.000€, que está incluido en el precio de la placa.

### **Materias primas:**

Kinetic Roads Company ha llegado a un acuerdo con varios proveedores de los materiales necesarios para fabricar las placas, especificado en la tabla seguida a este apartado donde podemos ver las cantidades necesarias para fabricar cada unidad y los costes en los materiales necesarios para su fabricación.

Podemos ver, en la tabla mostrada más adelante, los costes de cada pieza, que ascienden a 9.979€. A partir del segundo año, y con vistas a ampliar producción, podríamos negociar con nuestros proveedores para reducir esta cantidad, pero por el momento produciremos a este coste.

### **Costes variables:**

Los costes variables que KRC tiene, son diferentes costes de producción, que variarán dependiendo de la cantidad producida; costes de distribución; los insumos directos, aquellos materiales o sustancias que intervienen en el proceso productivo o de tratamiento incluyendo materias primas; y los impuestos generados.

Componente por placa	Precio (€)
Placa de acero inoxidable (3x3,5 m)	100
4 muelles de acero inoxidable. 302 (20 cm de diámetro)	8
4 tubos de acero inoxidable	160
4 pistones de acero	168
16 barras de acero	131
4 engranajes acero	512
4 turbinas	4.750
1 transformador de energía	4.150

<sup>1</sup>

Con estos datos numéricos obtenemos el precio total de fabricación de una de nuestras placas de 10.000€, a este precio hay que sumarle los costes fijos mencionados anteriormente lo que nos deja con un precio aproximado por placa de 25.000 euros. Por eso la remuneración de los cinco fundadores en el primer año se verá ligada al beneficio obtenido. Por esto vemos difícil obtener un gran beneficio el primer año y nos centraremos en la supervivencia de la empresa y en darnos a conocer.

En cuanto a la cantidad que vamos a producir estará atada a la demanda del cliente, ya que el cliente tendrá que solicitar la cantidad de placas que quiere. Al principio del primer año sacaremos a la venta varias placas para darnos a conocer y escucharemos pedidos y así evitaremos la sobreproducción de placas y unas pérdidas masivas.

En el segundo año mantendremos la producción y prevemos un aumento en las ventas, por lo que estimamos un beneficio aproximado de 500.000 euros, de este beneficio el 95% será reinvertido en la empresa y en mejoras productivas, el 5% restante será destinado a cubrir los salarios de los 5 socios fundadores de Kinetic Roads Company y los trabajadores con los que contamos.

---

<sup>1</sup> Componentes necesarios para las placas: <http://acequisa.com/spanish/index.html>

Es en el tercer año cuando prevemos nuestro mejor momento, tras reformas productivas y una mayor producción gracias al beneficio acumulado anteriormente, obtendremos un mayor beneficio, que será redistribuido de la misma forma todos los años, un 95% será destinado a la mejora de la empresa y un 5% a distribuir entre los socios y trabajadores, proporcionalmente.