
Recursos clave

Los recursos clave para que funcione nuestro modelo de empresa son los siguientes:

- **RECURSOS FÍSICOS**

- Los **segmentos** generados a partir del corte de las palas serán el principal valor proporcionado por la empresa debido a la reducción de costes que supondrá desde un punto de vista constructivo y el beneficio medioambiental proporcionados. Es nuestra fuente principal de ingresos.
- Dispondremos de una **nave** para almacenamiento de herramientas, materiales y vehículos y que será el centro de operaciones y punto de encuentro de los equipos que se desplazarán para trabajar en los parques eólicos en las primeras tareas de corte de las palas.
- En las **oficinas** (situadas en la propia nave) se desarrollarán las actividades administrativas, de diseño, comercial, y de organización de la producción y de la logística. Serán unas oficinas que trasladen una imagen moderna y atrevida dónde se proyectará la imagen de la empresa.
- La empresa dispondrá de **ordenadores, servidores, teléfonos, impresoras, mobiliario** para el desarrollo de las actividades de soporte de las operaciones. Así mismo se utilizará un sistema de **tablets** para compartir la información de proyectos.
- Para el desarrollo de las operaciones en los parques eólicos se utilizará **maquinaria de corte y acabado de segmentos** que incluye sierras, amoladoras, taladros, tenazas, eslingas, escaleras.
- Para el desplazamiento a los parques eólicos usaremos **furgonetas con capacidad de transporte para las herramientas y los operarios**. Ahorraremos en vehículos para los comerciales, a los que se les abonará kilometraje por el uso de sus vehículos particulares.



- **RECURSOS INTELECTUALES.**

- El **know how** de nuestros **operarios** en el despiece de las palas de los aerogeneradores: Los equipos que actuarán generando los segmentos dispondrán de **conocimiento** de las palas, los **materiales** que la componen y de los **procesos** mediante los que han sido fabricadas; además, dispondrán de conocimiento y experiencia en el **corte y acabado que** permitirán un control del producto y del proceso de producción.
- La **propiedad intelectual** de los proyectos de nuestros diseñadores: Se realizará un **catálogo de propuestas creativas** con diseños para la utilización de los segmentos de las palas en construcciones que se ofrecerá a nuestros clientes para el desarrollo de **soluciones constructivas** y que serán el punto de partida de futuros diseños personalizados.
- Se establecerán **contactos, contratos y redes de confianza con empresas de construcción** que permitirán la realización de proyectos constructivos que satisfagan al cliente final.
- Se dispondrá del **software** necesarios para el diseño 3D de las nuevas construcciones así como para el desarrollo de la documentación operativa del corte de palas.
- **Conocimiento de ayudas** locales, estatales y europeas en ámbito de reciclaje y reutilización.
- La **imagen de empresa** ligada al sector de las renovables, reutilización de recursos y lucha contra el cambio climático será una plataforma de lanzamiento para la venta de nuevos proyectos debido a la sensibilidad de la sociedad respecto a empresas emprendedoras que contribuyan a combatir el cambio climático.

- **RECURSOS HUMANOS**

- Un equipo de **arquitectos e ingenieros encargados de diseñar** edificios singulares que se ofrecerán a los clientes. Se caracterizarán por su capacidad técnica, su carácter innovador y su preocupación por el medio ambiente.
 - Debido a que las palas tienen grandes dimensiones, se trata de materiales poliméricos y los segmentos tendrán un corte personalizado dependiendo del proyecto final se dispondrá de **mano de obra especializada de corte de palas.**
 - Equipo comercial con **conocimientos del sector de la construcción y de aspectos económicos**, capaz de recoger las necesidades del cliente y satisfacerlas mediante la oferta de diseños innovadores únicos.
 - Un equipo de dirección capaz de coordinar las diversas funciones y que se haga cargo de la administración general de la empresa.
- 

- **RECURSOS FINANCIEROS**

- Para hacer frente a los gastos e inversiones derivados de la creación de la empresa se obtendrán **préstamos bancarios y aportación de los socios**.
- **Las ventas de segmentos** para la construcciones será la principal fuente de ingresos..
- La segunda fuente de ingresos serán **Ventas de diseños de construcciones** realizados con segmentos.
- Se obtendrán **subvenciones** en los ámbitos europeo, estatal y autonómico aprovechando la disponibilidad de recursos puestos a disposición de empresas en proyectos relacionados con el desarrollo sostenible, las energías renovables y la lucha contra el cambio climático.



La gestión de estos recursos se realizará mediante los siguientes **DEPARTAMENTOS**:

- **Comercial y marketing.** Se ocupará de las relaciones con los clientes, el establecimiento de contratos y las acciones relacionadas con el marketing para proyectar la imagen de la empresa.
- **Financiero, administración, RRHH y Seguridad.** Sus funciones serán el control de gestión y la administración (contabilidad, contratos, acuerdos, facturas, contratos) así como la responsabilidad de la Seguridad y Salud.
- **Logística.** Bajo su responsabilidad estará la carga, transporte y descarga de los segmentos, ocupándose de la contratación de grúas y transportes (que es una actividad externalizada mediante subcontratación).
- **Producción.** Se encarga del corte y acabado de los segmentos. Se tratará de varios operarios bajo la dirección de un jefe de equipo.
- **Proyectos.** Se encargará de la gestión de cada uno de los proyectos de construcción. Cada uno de los proyectos tendrá un plan detallado de las actividades para llevar a cabo el proyecto con fechas y duración y tendrá asignados diseño, producción y logística. Está compuesto por directores de proyectos.
- **Diseño.** Estará compuesta por diseñadores que crearán los diseños personalizados. Cada proyecto tendrá asignado un diseñador que proveerá de la documentación necesaria del diseño para el desarrollo del proyecto.
- **CEO.** Será el responsable de la empresa y su funcionamiento. Esta función la realizará uno de los socios.

En principio, como se ha indicado anteriormente, la empresa funcionará en modo embrionario, con acumulación de funciones por parte del CEO y del personal técnico.

RECURSOS CLAVE

