



# ESTRUCTURA DE COSTES

*Naroa Monasterio, Markel Gómez, Anne Chapado,  
Leire Rodríguez y Janire Feijóo*

Este elemento del lienzo de negocios tiene como objetivo explicar varios aspectos. Entre ellos, podemos distinguir cuales son los costes más importantes en nuestro modelo de negocio, cuáles de nuestros recursos clave son los más costosos y cuáles son las actividades clave más costosas. Además, de definir el producto, junto con sus piezas y sus costes.

Nuestro producto se trata de un dispensador de pastillas con el cual se recuerda al cliente cuando tomar cierto(s) medicamento(s) que en el mismo producto se separan y se organizan cada tipo en su correspondiente compartimento. Dicho dispensador está formado por diversas piezas que hacen nuestro producto único. Cada una de estas piezas tiene una función específica y exclusiva, además de ser la mayoría de estas reutilizadas. Al juntarlas, crean un dispositivo capaz de proporcionar las pastillas a la hora correcta, avisando tanto por medio de luces, como por sonido.

En lo que a los costes se refiere, todos nuestros gastos son necesarios para la creación de nuestro producto, entre ellos, están los costes fijos y los variables. Los costes fijos, son aquellos que no varían dependiendo del volumen de producto que se produce, en nuestro caso estarían constituidos por el dominio web (cuyo precio oscila alrededor de los 14€), el alquiler del lugar de trabajo y los salarios. Sin embargo, para que la empresa no fracase por problemas de financiación, será necesario suprimir nuestros salarios, los empleados, ya que, la empresa se ha integrado en el mercado recientemente y, debido a ello, no tiene ganancias. Además de la posible quiebra que podría suponer el hecho de tener salarios, creemos que diseñar y producir este producto es un gran avance y una necesidad para la sociedad. Por ello, estamos dispuestos a renunciar a nuestros salarios hasta que sea posible su inclusión en los gastos de la empresa.

Teniendo en cuenta todos los costes de nuestra empresa, se podría decir que los gastos más importantes de la empresa son tanto el lugar destinado a todas aquellas actividades laborales como las piezas necesarias para componer nuestro producto. Si bien es cierto que nuestro lugar de trabajo es un coste importante y necesario, ya que, necesitaremos un lugar donde diseñar y producir nuestro producto, intentaremos reducir los gastos lo máximo posible transformando una de las áreas de un domicilio perteneciente a uno de los componentes de la empresa Ringpill en nuestro espacio de trabajo.

No obstante, si bien es cierto que el coste de las materias primas, son costes variables, es decir se modifican en función de los bienes producidos, en estos costes ocurre algo semejante

a lo mencionado anteriormente. Los materiales utilizados para la fabricación de nuestro producto son imprescindibles para la creación del mismo, por lo que, para la reducción de estos costes, serán adquiridos mediante una empresa dedicada a la recogida de materiales desechados. Es decir, nuestro producto estará compuesto enteramente de piezas reutilizadas, con el fin exclusivo de darle utilidad a piezas funcionales que actualmente descansan en vertederos electrónicos, además de ayudar con el medio ambiente reduciendo el número de “basura” electrónica, ya que como hemos explicado, abogamos por el bienestar del planeta.

Con respecto a la empresa dedicada a la recogida de piezas reutilizadas, ha de mencionarse que será la que nos proporcione todos los materiales necesarios para la producción de nuestro producto. Entre ellos están las placas base, encargadas de hacer funcionar el dispositivo; las placas solares, responsables de dar energía a nuestro producto; un altavoz con la función de avisar al cliente a la hora de la toma del medicamento; pequeñas luces que avisarán visualmente al cliente, junto con el altavoz; pantallas informativas, encargadas de comunicar al cliente el número de pastillas restantes, además de notificar el tiempo restante para tomar la siguiente pastilla; botones con los que dispensar el medicamento a la hora marcada por la pantalla; junto con otras muchas piezas que hacen posible su funcionamiento.

A pesar de que el contacto con esta empresa nos ayudará a reducir costes, los materiales necesarios para la fabricación del producto son el recurso clave más costoso de la empresa, ya que la compra de ellos es imprescindible para la existencia de la empresa. Por otro lado, a pesar de que, para reducir costes, el lugar de trabajo será uno de los domicilios perteneciente a uno de los individuos que componen la empresa, el coste de la remodelación de una de las áreas del domicilio, será, igualmente, uno de los recursos clave más costosos de la empresa, ya que los gastos que se realizarán para su remodelación serán inevitables, además de imprescindibles.

En cuanto a las actividades clave más costosas, la producción del dispensador, junto con su distribución, son las que más gastos suponen a la empresa. Esto está directamente relacionado con el gasto que supone la compra de los materiales necesarios para la fabricación de nuestro producto, ya que, para llegar al proceso de producción, es imprescindible la obtención del material destinado a la composición del producto final. Por ello, no es de extrañar que la actividad clave más costosa sea la producción del dispensador, ya que, además del coste de los materiales, hay que tener en cuenta los gastos que supone la obtención de las herramientas necesarias para la producción de nuestro dispositivo. Por otro lado, a pesar de que al contactar con una empresa que nos ayude a distribuir los dispensadores reducimos el coste del transporte, junto con la producción, es una de las actividades clave más costosa, ya que la distribución del producto es completamente necesaria para que los clientes reciban nuestros dispositivos y, con ello, nuestros servicios.

Finalmente, para sacar adelante el proyecto necesitaremos de una inversión inicial que será aproximadamente entre 5.000€ y 7.000€.

Todo lo anteriormente redactado se puede resumir en el siguiente esquema:

