

ESTRUCTURA DE COSTES

Elaborar la estructura de costes de un negocio consiste, básicamente, en identificar los costes, clasificarlos, e imputarlos a cada uno de los elementos de su modelo de negocio. En el esquema del método canvas la estructura está conformada principalmente por los costes relacionados con los recursos clave, las actividades clave y los socios clave.



Uno de los propósitos que motiva a determinar la estructura de costes es cuantificar la inversión que se necesita para sustentar el modelo de negocio, algo que resulta indispensable para comprobar la viabilidad económica y evaluar su rentabilidad.

En el desarrollo de nuestra fundación, dividiremos los costes en dos grupos, uno de ellos será para analizar los costes de las pulseras; es decir el dinero y los recursos que utilizemos para su producción y distribución. El otro grupo constará de los recursos económicos y materiales que utilizaremos para llevar a cabo el desarrollo de nuestras actividades en el hospital.

Además, los recursos serán divididos a su vez en distintas categorías: directos o indirectos, fijos o variables, económicos o libres, etc.

Los costes directos serán aquellos tales como: los sofás, las mesas y las sillas, las duchas, los dispensadores (y todos los utensilios que se encuentren en estas máquinas), las mantas, los puffs de bolas para descansar, las taquillas para poder dejar los bienes personales de los usuarios que den uso a la sala, los libros, juegos y las televisiones, los ordenadores para la zona de teletrabajo, los juguetes de la zona para niños y los materiales que haya en esta área (plastilina de colores, folios, pinturas, rotuladores, etc.), la zona de la cafetería (la cafetera, el microondas, la comida, las tazas, etc.); también tendremos en cuenta en este apartado los materiales que utilizemos para crear las pulseras (telas, plancha para imprimir el logo, bolsas pequeñas de tela, etc.).

Los costes indirectos en cambio, serán el router (wi-fi), y otros como el agua, la calefacción, la electricidad, la luz, el gas, etc. Pero es cierto, que nosotras solo

tendríamos que encargarnos de los costes del wi-fi, de los demás recursos se encargaría el hospital.

Por otro lado, los costes se pueden clasificar entre fijos y variables. Entre los fijos estarían el wifi, para poder hacer uso de los ordenadores y la producción de pulsera, ya que al ser un fuente de financiación tendremos que producirlas mensualmente. Habilitar una conexión a la red tiene una gran importancia ya que los ordenadores tienen la finalidad de servir para teletrabajar y para ello es necesario estar conectado. Respecto a las pulseras, aunque el material principal y que más costes supone sea la tela, que en nuestro caso es donada, su producción también conlleva costes. Se debe imprimir el logo para plancharlo sobre la tela, por lo que la plancha supondría un gasto fijo.

Además, la actividad de la fundación conlleva más costes como por ejemplo el agua de las duchas, la electricidad que se utilice o el gas. Sin embargo, ya que la sala

está dentro del Hospital de Cruces y ofrece sus servicios a sus usuarios, este es el encargado de cubrir este tipo de gastos fijos.



Por otro lado, dentro de los costes variables, que son aquellos que se modifican de acuerdo a variaciones del volumen de producción o en este caso de actividad de la

fundación. Estos formarán las mejoras que se tengan que ir realizando en la sala, por ejemplo, en el caso de que falle o no funcione adecuadamente un ordenador, la fundación se encargará de cubrir el coste del arreglo. También, en caso de que se de la escasez de algún producto los gastos que conlleve reponerlo. Además, el papel en el que se imprima el logo y la tinta utilizada serán gastos variables que dependen de la producción del momento.

Por último, dividiremos los costes en diversos grupos; costes económicos o libres. En el grupo de costes económicos estarían aquellos que tendría que pagar bien el hospital, bien la fundación, que serían: el gasto de internet, todos los materiales para las actividades que se lleven a cabo dentro de la sala, el mobiliario que haya en esta, el gas, el agua, la calefacción, la luz, las máquinas expendedoras y la comida tanto de estas como del mini bar, etc.