

SOCIEDADES CLAVE

Sociedades clave, la red de proveedores y socios que contribuirán a que Macast funcione y pueda entregar su propuesta de valor a un número creciente de consumidores finales es amplia:

- Tiendas y cooperativas donde se adquirirán las materias primas con certificación sanitaria al día. En cuanto al servicio de frutas, hortalizas y legumbres (Frutas Martínez, Fruterías Almar, El Hortal), en cuanto a productos lácteos para el consumo de los vegetarianos (Cañada Real, Central Lechera Asturiana, Calidad Pascual)

- Tiendas orgánicas y/o naturistas, donde se adquirirán ingredientes especiales para el armado de los productos a ofrecer. Nuestro proveedor sería Soria Natural y como sustitutivo colaboraríamos con El Huerto de Soria.

- Nuestra empresa también colaborará con el negocio de nuestras compañeras, ``Descubre Soria``, en el que ofrecerán nuestro servicio a sus clientes. Como sustitutivo tendríamos a la oficina de turismo de Soria.

- Distribución de alimentos y bebidas (Montepinos, Comercial Hermanos Ortega, Pedro de Pablo)

A continuación, realizaremos un análisis para comparar los diferentes proveedores de cada servicio y ver cuál es el más apropiado para la empresa, los demás funcionarán como sustitutivos.

PROVEEDORES FRUTERÍAS

Depende del producto y temporada. Ejemplo: plátanos	Frutas Martínez	Frutas Almar	Frutas y verduras El Hortal
Precio unitario	2.40€/kg	2.22€/kg	2.35€/kg
Descuento Comercial (20kilos)	30%	40%	20%
Portes	INCLUIDOS	3€	INCLUIDOS
Plazo de entrega	24h	24h	48h
Forma de pago	A 30 días	Al contado	A 60 días
Muestras: calidad	Muybuena	Muy buena	Buena
Informes Financieros y comerciales	Muy solvente	Solvencia	Solvencia

CÁLCULO COSTE UNITARIO

	Frutas Martínez		Frutas Almar		Frutas y Verduras El Hortal	
Precio Unitario		2,40		2,22		2,35
Descuento comercial	30% de 2,40	-0,72	40% de 2,22	-0,89	20% de 2,35	-0,47
Portes		-	(3/20)	+0,15		-
Coste Unitario		1,68		1,48		1,88
Beneficio por unidad		0,72		0,73		0,47

ASIGNACIÓN DE PUNTOS AL COSTE UNITARIO (REGLA DE TRES INVERSA)

Frutas Martínez	Frutas Almar	Frutas y Verduras El Hortal
Si a 1,70€...40 puntos A 1,68...x X=40,47 puntos	Si a 1,70€...40 puntos A 1,48...x X=45,94 puntos	Si a 1,70€...40 puntos A 1,88...x X=36,17

ASIGNACIÓN PUNTOS FORMA DE PAGO (REGLA DE TRES DIRECTA)

Frutas Martínez	Frutas Almar	Frutas y Verduras El Hortal
Si 60 días...20 puntos A 30 días...x X=10 puntos	Si a 60 días...20 puntos A 0 días...x X=0 puntos	Si 60 días ...20 puntos A 60 días...x X=20 puntos

Los puntos asignados en el baremo del resto de factores, teniendo en cuenta los criterios, son los que aparecen en la siguiente tabla:

	Evaluación/puntuación		Frutas Martínez		Frutas Almar		El Hortal	
	Óptima	Puntos máximo	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos
Coste unitario	1,70	40	1,68	40,47	1,48	45,94	1,88	36,17
Plazo de Entrega	0 días	10	1 día	8	1 días	8	2 días	6
Forma de pago	A 60 días	20	A 30 días	10	Contado	0	A 60 días	20
Muestras: calidad	Muy buena	25	Muy buena	25	Muy buena	25	Buena	15
Informes financieros Y comerciales	Muy solvente puntual	5	Muy solvente	5	Solvencia	2	Solvencia	2
Total		100		88,47		80,94		79,17

La oferta de Frutas Martínez es la que ha obtenido mejor puntuación, es la mejor y se seleccionaría este proveedor.

PROVEEDORES LÁCTEOS

Depende del producto y temporada. Ejemplo: Leche entera/litro	CAÑADA REAL	CENTRAL LECHERA ASTURIANA	PASCUAL
Precio unitario	0,89€	0,76 €	0,89€
Descuento Comercial %/litros	15%	10%	10%
Portes (según cantidad) ejemplo:10 litros	0,30€	INCLUIDOS	INCLUIDOS
Plazo de entrega	24H	24-72 H	24H
Forma de pago	30 DIAS	15 DÍAS	AL CONTADO
Muestras: calidad	MUY BUENA	MUY BUENA	BUENA
Informes Financieros y comerciales	MUY SOLVENTE	SOLVENCIA	MUY SOLVENTE

CÁLCULO COSTE UNITARIO

	Cañada real	Asturiana	Pascual
Precio unitario	0,89	0,76	0,89
Descuento comercial	15% de 0,89 - 0,14	10% de 0,76 - 0,08	10% de 0,89 - 0,09
Portes	(0,30/10) + 0,03	-	-
Coste unitario	0,78	0,68	0,80
Beneficio por unidad	0,11	0,08	0,09

ASIGNACIÓN DE PUNTOS AL COSTE UNITARIO (REGLA DE TRES INVERSA)

Cañada Real	Asturiana	Pascual
Si a 0,75...40 puntos A 0,78...x X=38,46 puntos	Si a 0,75 ...40 puntos A 0,68...x X=44,11 puntos	Si a 0,75...40 puntos A 0,80...x X=37,50 puntos

ASIGNACIÓN PUNTOS FORMA DE PAGO (REGLA DE TRES DIRECTA)

Cañada Real	Asturiana	Pascual
Si a 60 días...20 puntos A 30 días...x X=10 puntos	Si a 60 días ...20 puntos A 0 días...x X=0 puntos	Si a 60 días ... 20 puntos A 15 días...x X=5puntos

Los puntos asignados en el baremo del resto de factores, teniendo en cuenta los criterios, son los que aparecen en la siguiente tabla

	Evaluación/puntuación		Cañada Real		Asturiana		Pascual	
	Óptima	Puntos máximo	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos
Coste unitario	0,75	40	0,78	38,46	0,68	44,11	0,80	37,50
Plazo de Entrega	0 días	10	1 día	8	2 días	6	1 día	8
Forma de pago	A 60 días	20	A 30 días	10	Al contado	0	A 15 días	5
Muestras: calidad	Muy buena	25	Muy buena	25	Muy buena	25	Buena	15
Informes financieros Y comerciales	Muy solvente puntual	5	Muy solvente	5	Solvencia	2	Muy solvente	5
Total		100		86,46		77,11		70,50

La oferta de la Cañada Real es la que ha obtenido mejor puntuación, es la mejor y se seleccionaría este proveedor.

DISTRIBUCIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

Depende del producto (ejemplo: guisantes)	COMERCIAL HNOS ORTEGA	MONTEPINOS	PEDRO DE PABLO
Precio Unitario (kilo)	3,62€	3,62€	4,19€
Descuento Comercial	3% 10 unidades	2% 10 unidades	3% 10 unidades
Portes (20 unidades)	1€	INCLUIDOS	1€
Plazo de entrega	1 DÍA	1 DÍA	2 DÍAS
Forma de pago	A 30 DÍAS	A 60 DÍAS	A 60 DÍAS
Muestras: calidad	MUY BUENA	BUENA	BUENA
Informes Financieros y comerciales	SOLVENCIA	MUY SOLVENTE	MUY SOLVENTE

CÁLCULO COSTE UNITARIO

	COMERCIAL HNOS ORTEGA	MONTEPINOS	PEDRO DE PABLO
Precio Unitario	3,62	3,62	4,19
Descuento comercial	3% de 3,62 -0,11	2% de 3,62 -0,08	3% de 4,19 - 0,13
Portes	(1/20) +0,05	-	(1/20) +0,05
Coste Unitario	3,56	3,54	4,11
Beneficio por unidad	0,06	0,08	0,08

ASIGNACIÓN DE PUNTOS AL COSTE UNITARIO (REGLA DE TRES INVERSA)

Comercial Hnos Ortega	Montepinos	Pedro de Pablo
Si a 3,70€...40 puntos A 3,56...x X=41,57 puntos	Si a 3,70€...40 puntos A 3,54...x X=41,80 puntos	Si a 3,70€...40 puntos A 4,11...x X=36 puntos

ASIGNACIÓN PUNTOS FORMA DE PAGO (REGLA DE TRES DIRECTA)

Comercial Hnos Ortega	Montepinos	Pedro de Pablo
Si 60 días...20 puntos A 30 días...x X=10 puntos	Si a 60 días...20 puntos A 60 días...x X=20 puntos	Si 60 días ...20 puntos A 30 días...x X=10 puntos

Los puntos asignados en el baremo del resto de factores, teniendo en cuenta los criterios, son los que aparecen en la siguiente tabla:

	Evaluación/puntuación		Comercial Hnos Ortega		Montepinos		Pedro de Pablo	
	Óptima	Puntos máximo	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos	Oferta	Puntos
Coste unitario	3,70	40	3,56	41,57	3,54	41,80	4,11	36
Plazo de Entrega	0 día	10	1 día	8	1 día	8	2 días	6
Forma de pago	A 60 días	20	A 30 días	10	A 60 días	20	A 60 días	20
Muestras: calidad	Muy buena	25	Muy buena	25	Buena	15	Buena	15
Informes financieros Y comerciales	Muy solvente puntual	5	Solvencia	2	Muy solvente	5	Muy solvente	5
Total		100		86,57		89,80		82

La oferta de Montepinos es la que ha obtenido mejor puntuación, es la mejor y se seleccionaría este proveedor.