

## 9. Estructura de costes

Costes  
fijos

Nuestros costes dependen de los gastos que ocasionen las actividades clave y los recursos clave, y lo que tengamos que pagar a nuestras sociedades clave.

Nuestra propuesta de negocio está centrada en el **valor añadido** de la solución que proponemos, más que en la obtención de beneficios mediante una reducción importante en los costes de producción. En cualquier caso, para que nuestro negocio funcione tendremos que ofrecer soluciones que no sobrepasen el precio de otras más convencionales y para ello será necesario acotar nuestros costes, tanto fijos como variables.

Los costes fijos los calculamos en función de los recursos físicos y los humanos (gastos de personal), que son los más importantes. Los costes variables los calculamos en función de las ventas anuales que hemos supuesto en el apartado **4. Fuentes de ingresos**. Los recursos que vamos a amortizar durante más de un año, como ordenadores, impresora y smartphones, los consideramos inversiones y los cubriremos con las subvenciones que podamos conseguir. El primer año, si no cubrimos nuestros gastos con estas subvenciones, tendríamos que recurrir a un préstamo bancario y sumariamos la cuota mensual a nuestros gastos fijos.

En cuanto a los costes fijos y costes variables, podemos estimar los siguientes:

Costes  
variables

COSTES FIJOS (al mes) en €

Alquiler del local	300,00
Vehículo: leasing de una furgoneta	226,00
*Salarios y Seguridad Social	2.000,00
Línea de teléfono fijo y ADSL	60,00
Líneas de teléfono móvil	40,00
Dominio web	20,00
Cuota del préstamo inicial	270,00

Inversiones

\*Nuestros sueldos son el gasto más importante. En principio serán contratos a tiempo parcial, porque queremos compaginar la actividad empresarial con los estudios. ¡Está claro, hasta que nuestra empresa arranque tendremos que trabajar mucho y cobrar muy poco!

COSTES VARIABLES (para el primer año)

Materiales	11.200,00
Gasolina	600,00
Publicidad	1.000,00
Empresa constructora	4.800,00

Los gastos variables de materiales, gasolina y constructora dependerán de los encargos que tengamos, esta estimación la hemos hecho basándonos en los ejemplos de Carrefour-Torrelavega y Puente San Miguel que hemos citado en el apartado 4. Fuentes de Ingresos.

INVERSIONES

Ordenadores (3 equipos)	1.800,00
Impresora	150,00
Terminales móviles (2 smartphones)	600,00
Obra del local y mobiliario	4.000,00

Las inversiones las financiaremos con un préstamo ICO, pediremos un importe mayor para afrontar los primeros gastos, los materiales y el montaje de los prototipos. Por una cantidad de 15.000€ a cinco años, pagaremos una cuota de 270,00€ al mes con un interés del 3%.

Afrontaremos los gastos de constitución con 3.000,00€ que aportaremos entre los tres socios.